

## PERFIL DOS PARTICIPANTES

PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO	
TOTAL DE INSCRITOS	2.846
ATIVOS	
TOTAL	-
ATIVOS PATROCINADOS	-
IDADE MÉDIA DOS ATIVOS	-
ASSISTIDOS	
TOTAL	2.829
- APOSENTADOS	1.851
- PENSIONISTAS	978
IDADE MÉDIA DOS APOSENTADOS	79A 8M
SUSPENSOS	
TOTAL	17
VALOR DOS BENEFÍCIOS PAGOS	
VALOR MÉDIO DO BENEFÍCIO MENSAL PAGO (R\$)	R\$ 7.847
VALOR MENSAL DOS BENEFÍCIOS PAGOS (R\$ MIL)	R\$ 22.198

PLANO DE CONTRIBUIÇÃO VARIÁVEL I	
TOTAL DE INSCRITOS	12.587
ATIVOS	
TOTAL	8.397
- PATROCINADOS	7.018
- AUTOPATROCINADOS, VINCULADOS, DEMITIDOS	1.379
IDADE MÉDIA DOS ATIVOS	46A 3M
ASSISTIDOS	
TOTAL	4.156
- APOSENTADOS	3.786
- PENSIONISTAS	370
IDADE MÉDIA DOS APOSENTADOS	70A 5M
ASSISTIDOS POR TIPO	
- RENDA MENSAL VITALÍCIA (RMV)	2.159
- SAQUE PROGRAMADO (SP)	1.940
- RMV + SP	57
SUSPENSOS	
TOTAL	34
VALOR DOS BENEFÍCIOS PAGOS	
VALOR MÉDIO DO BENEFÍCIO MENSAL PAGO (R\$)	R\$ 6.989
VALOR MENSAL DOS BENEFÍCIOS PAGOS (R\$ MIL)	R\$ 29.045

## GLOSSÁRIO

## ATIVOS PATROCINADOS

EMPREGADO DE PATROCINADORA INSERIDO NO PLANO

## AUTOPATROCINADOS

EX-EMPREGADOS DA PATROCINADORA QUE OPTAM POR PERMANECER CONTRIBUINDO PARA O PLANO

## APOSENTADOS

PARTICIPANTE QUE JÁ SE ENCONTRA EM GOZO DE BENEFÍCIO DE PRESTAÇÃO CONTINUADA

## PENSIONISTAS

CÔNJUGES OU FILHOS QUE RECEBEM UM BENEFÍCIO EM FUNÇÃO DA MORTE DE PARTICIPANTE OU ASSISTIDO

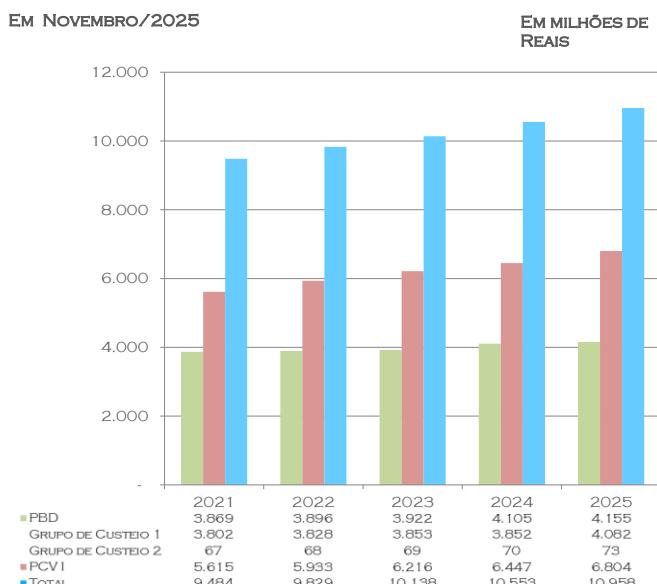
## RENDIMENTO MENSAL VITALÍCIA

MODALIDADE EM QUE O BENEFÍCIO É CALCULADO ATUARIALMENTE EM FUNÇÃO DA IDADE, DO SEXO, DOS RECURSOS ACUMULADOS E TAXA DE JUROS, E SERÁ PAGO ENQUANTO O PARTICIPANTE VIVER.

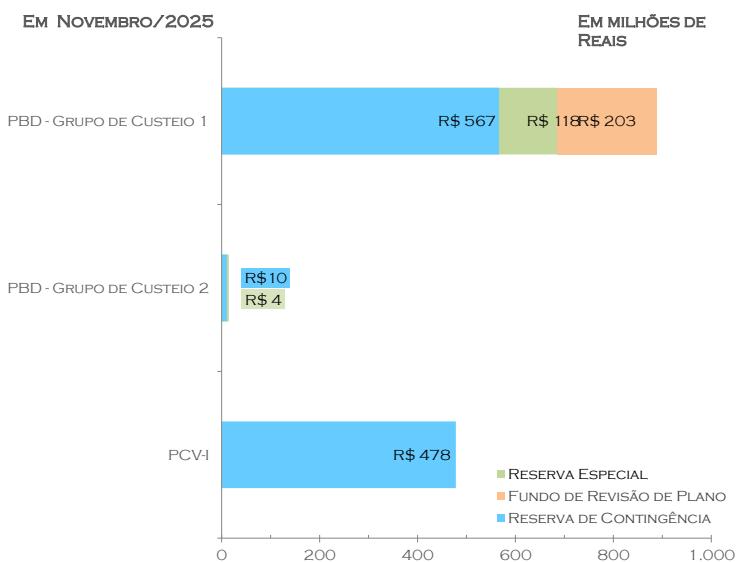
## SAQUE PROGRAMADO

MODALIDADE EM QUE O BENEFÍCIO É CALCULADO EM FUNÇÃO DO PERCENTUAL ESCOLHIDO PELO ASSISTIDO, APURADO SOBRE O SEU SALDO DE CONTAS.

## EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO



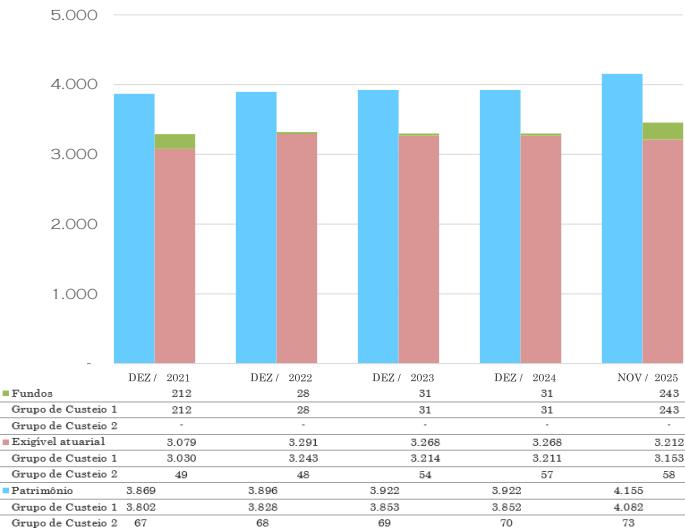
## SUPERÁVIT ACUMULADO DOS PLANOS



## EQUILÍBRIOS DOS PLANOS

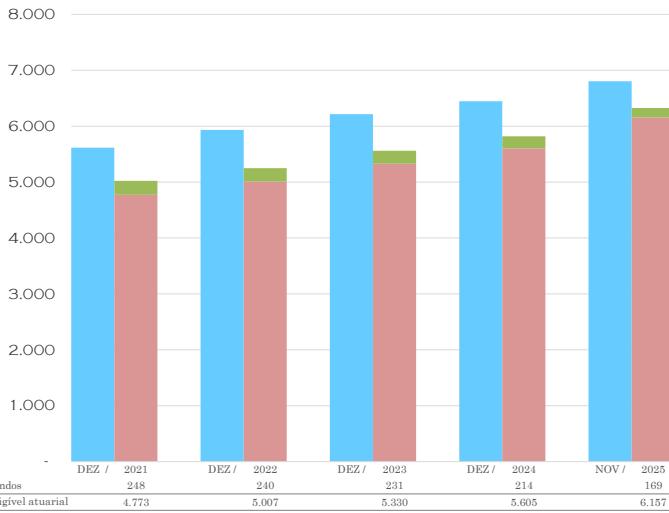
## PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO

EM MILHÕES DE REAIS



## PLANO DE CONTRIBUIÇÃO VARIÁVEL I

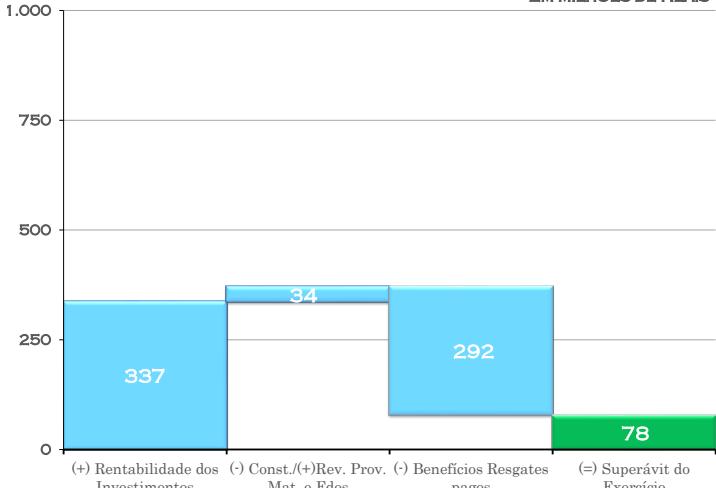
EM MILHÕES DE REAIS



## FORMAÇÃO DO SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO

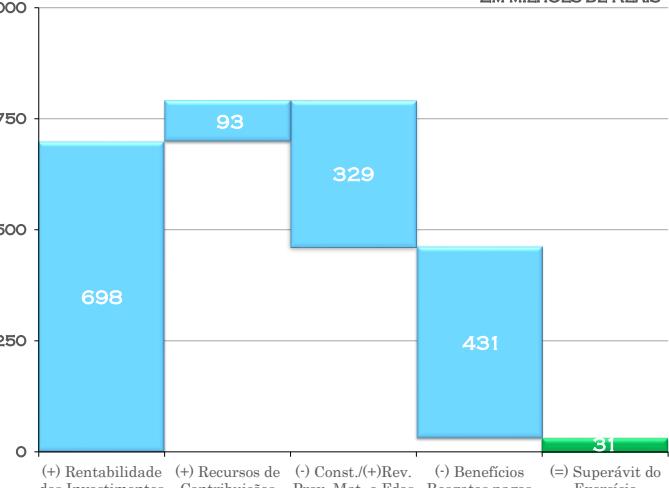
## PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO

EM MILHÕES DE REAIS



## PLANO DE CONTRIBUIÇÃO VARIÁVEL I

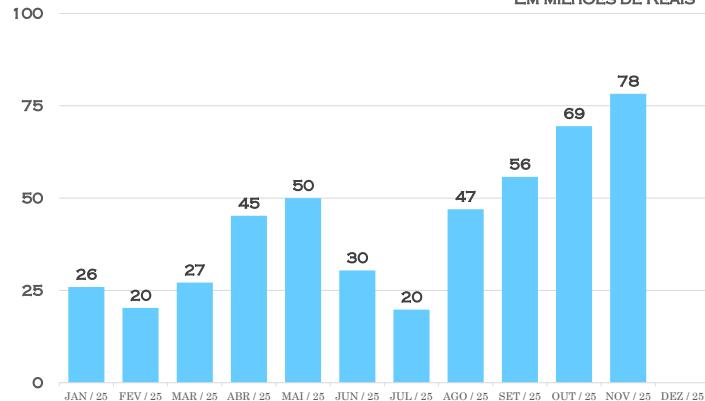
EM MILHÕES DE REAIS



## RESULTADO ACUMULADO DO ANO

## PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO

EM MILHÕES DE REAIS



## PLANO DE CONTRIBUIÇÃO VARIÁVEL I

EM MILHÕES DE REAIS



A GESTÃO DE RECURSOS DA ENTIDADE ATENDE ÀS DIRETRIZES DA POLÍTICA DE INVESTIMENTOS PARA 2025, APROVADA PELO CONSELHO DELIBERATIVO DA TELOS, E À RESOLUÇÃO CMN 4.661 DE 25 DE MAIO DE 2018. APRESENTAMOS A SEGUIR A RENTABILIDADE DOS PLANOS POR SEGMENTO, PATRIMÔNIO E PERCENTUAL DE ALOCAÇÃO DOS INVESTIMENTOS:

### PLANO DE CONTRIBUIÇÃO VARIÁVEL I - EM MILHÕES DE REAIS

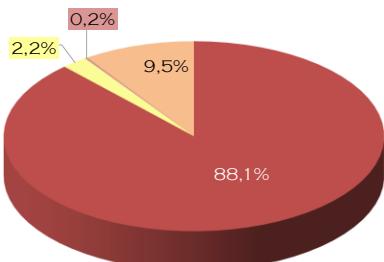
SEGMENTO	EM 31/12/2024	% ALOCADO	EM 30/11/2025	% ALOCADO	% RENT ACUMULADA		BENCHMARK	RELAÇÃO BENCHMARK
RENDA FIXA	R\$ 6.178	95,7%	R\$ 6.473	94,9%	10,2%			
RENDA VARIÁVEL	R\$ 224	3,5%	R\$ 285	4,2%	33,4%			
ESTRUTURADO	R\$ 15	0,2%	R\$ 17	0,2%	9,3%			
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	R\$ 40	0,6%	R\$ 46	0,7%	10,5%			
GLOBAL DO PLANO	R\$ 6.457	100,0%	R\$ 6.820	100,0%	11,1%			
<b>ATIVOS</b>								
<b>RENDA FIXA - GESTÃO TERCEIRIZADA</b>								
TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO I FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 760	11,8%	R\$ 871	12,8%	13,0%	100% CDI	100,16% CDI	
TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO II FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 689	10,7%	R\$ 749	11,0%	12,9%	100% CDI	99,51% CDI	
TELOS MULTIALOCAÇÃO MÉDIO RISCO FI MULIMERCADO	R\$ 68	1,0%	R\$ 69	1,0%	12,9%	IPCA + 5%	IPCA+9,52%	
TELOS RENDA FIXA MÉDIO RISCO FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 352	5,4%	R\$ 397	5,8%	13,2%	103% CDI	102,11% CDI	
<b>RENDA VARIÁVEL - GESTÃO TERCEIRIZADA</b>								
TELOS IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	R\$ 198	3,1%	R\$ 249	3,7%	33,4%	IBOVESPA	IBOV +1,197%	
<b>ASSISTIDOS EM SAQUE PROGRAMADO</b>								
<b>RENDA FIXA - GESTÃO TERCEIRIZADA</b>								
TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO I FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 471	7,3%	R\$ 522	7,7%	13,0%	100% CDI	100,16% CDI	
TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO II FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 342	5,3%	R\$ 362	5,3%	12,9%	100% CDI	99,51% CDI	
TELOS MULTIALOCAÇÃO MÉDIO RISCO FI MULIMERCADO	R\$ 19	0,3%	R\$ 21	0,3%	12,9%	IPCA + 5%	IPCA+9,52%	
TELOS RENDA FIXA MÉDIO RISCO FUNDO DE INVESTIMENTO	R\$ 101	1,6%	R\$ 120	1,8%	13,2%	103% CDI	102,11% CDI	
<b>RENDA FIXA - GESTÃO INTERNA</b>								
TELOS RENDA FIXA MÉDIO RISCO LONGO PRAZO	R\$ 147	2,3%	R\$ 134	2,0%	6,0%	IPCA + 5%	IPCA +2,14%	
RENDA FIXA (CONTA COLETIVA)	R\$ 44	0,7%	R\$ 42	0,6%	8,1%	IPCA + 3,26%	IPCA +4,4%	
<b>RENDA VARIÁVEL - GESTÃO TERCEIRIZADA</b>								
TELOS IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	R\$ 26	0,4%	R\$ 35	0,5%	33,4%	IBOVESPA	IBOV +1,197%	
<b>ASSISTIDOS EM RENDA MENSAL VITALÍCIA (CONTA COLETIVA)</b>								
RENDA FIXA	R\$ 3.008	46,6%	R\$ 2.995	43,9%	8,1%	IPCA + 3,26%	IPCA +4,4%	
RENDA VARIÁVEL	R\$ -	0,0%	R\$ -	0,0%	-	IPCA + 3,26%	-	
ESTRUTURADO	R\$ 15	0,2%	R\$ 17	0,2%	9,3%	IPCA + 3,26%	IPCA +5,68%	
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	R\$ 40	0,6%	R\$ 46	0,7%	10,5%	IPCA + 3,26%	IPCA +6,99%	
<b>CONTA PROJETADA / FUNDO DE PERDA DE SALDO / SUPERÁVIT</b>								
TELOS RENDA FIXA MÉDIO RISCO LONGO PRAZO	R\$ 179	2,8%	R\$ 191	2,8%	6,0%	IPCA + 5%	IPCA +2,14%	

### PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO - EM MILHÕES DE REAIS

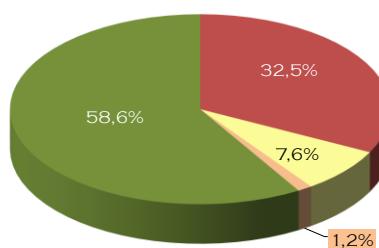
SEGMENTO	EM 31/12/2024	% ALOCADO	EM 30/11/2025	% ALOCADO	% RENT ACUMULADA		BENCHMARK	% BENCHMARK
RENDA FIXA	R\$ 3.813	93,3%	R\$ 3.858	93,3%	8,3%		IPCA + 3,32%	IPCA+4,61%
RENDA VARIÁVEL	R\$ 0	0,0%	R\$ 0	0,0%	0,2%		IPCA + 3,32%	IPCA -4,36%
IMOBILIÁRIO	R\$ 250	6,1%	R\$ 255	6,2%	11,2%		IPCA + 3,32%	IPCA +7,70%
INVESTIMENTOS ESTRUTURADOS	R\$ 10	0,2%	R\$ 11	0,3%	9,0%		IPCA + 3,32%	IPCA +5,32%
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	R\$ 12	0,3%	R\$ 12	0,3%	10,8%		IPCA + 3,32%	IPCA +7,25%
GLOBAL DO PLANO	R\$ 4.085	100,0%	R\$ 4.136	100,0%	8,3%		IPCA + 3,32%	IPCA +4,63%

### COMPOSIÇÃO DAS CARTEIRAS - PCV-I

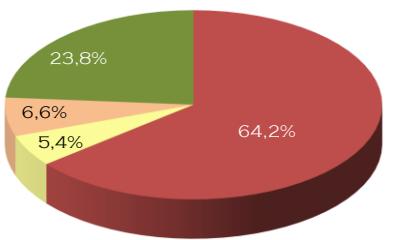
#### TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO I



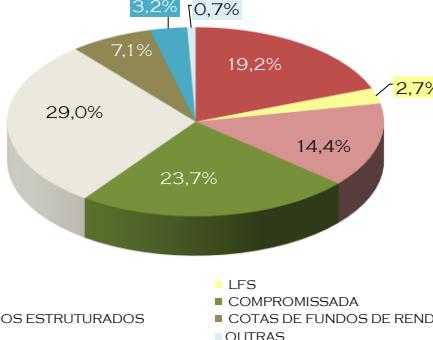
#### TELOS RENDA FIXA BAIXO RISCO II

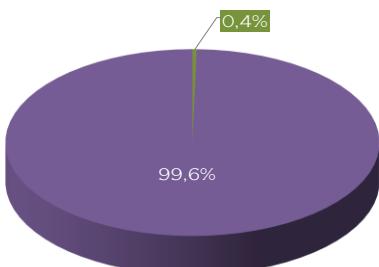


#### TELOS RENDA FIXA MÉDIO RISCO

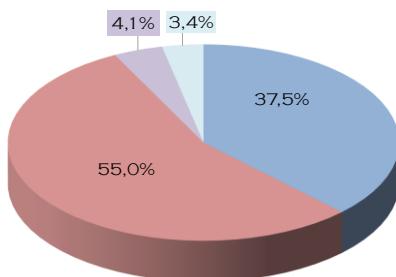


#### TELOS MULTIALOCAÇÃO MÉDIO RISCO

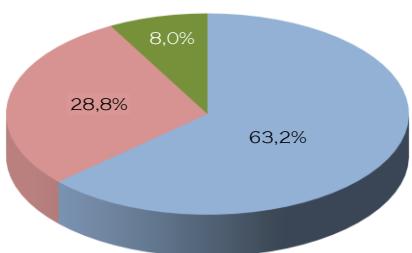


**TELOS IBOVESPA**

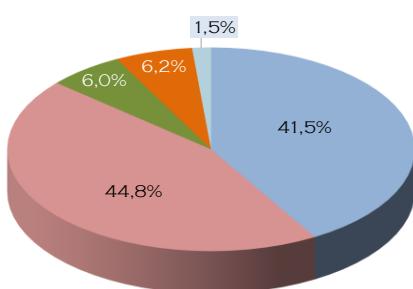
■ COMPROMISSADA ■ AÇÕES

**CONTA COLETIVA**

■ NTN-C ■ NTN-B ■ COTAS DE FUNDOS ■ OUTRAS

**TELOS RF Md Risco LP**

■ NTN-C ■ NTN-B ■ COMPROMISSADA

**COMPOSIÇÃO DAS CARTEIRAS - PBD**

■ NTN-C ■ NTN-B ■ COMPROMISSADA ■ IMOBILIÁRIO ■ OUTRAS

**GLOSSÁRIO****COMPROMISSADAS**

As operações compromissadas são as de compra ou de venda de um título público ("operação de ida"), com liquidação em determinada data, conciliadas com o compromisso de revenda ou de compra do mesmo título ("operação de volta"), que constitui operação com liquidação em data futura. A operação compromissada pode ser considerada uma espécie de empréstimo, tendo como lastro (ou garantia) um título público.

**LETRA DO TESOURO NACIONAL (LTN)**

As Letras do Tesouro Nacional (LTN) são títulos com rentabilidade definida (taxa fixa) no momento da compra. Por se tratar de um título pré-fixado, o investidor sabe exatamente a rentabilidade a ser recebida até a data de vencimento. O pagamento do principal (valor total investido) e dos juros é realizado em uma única parcela, na data de vencimento do título.

**LETRES FINANCEIRAS SUBORDINADAS (LFS)**

A Letra Financeira Subordinada (LFS) é um título de renda fixa emitido por instituições financeiras com a finalidade de captar recursos de longo prazo, dando que tem vencimento superior a dois anos, com cláusula de subordinação, que impede o resgate antes de cinco anos. Em contrapartida, oferece aos investidores melhor rentabilidade do que outras aplicações financeiras com liquidez diária ou com prazo inferior de vencimento.

**LETRA FINANCEIRA DO TESOURO (LFT)**

As Letras Financeiras do Tesouro (LFT) são títulos com rentabilidade diária vinculada à taxa de juros básica da economia (taxa média das operações diárias com títulos públicos registrados no sistema SELIC). Por se tratar de um título pós-fixado, a rentabilidade a ser recebida pelo investidor varia até a data de vencimento. O pagamento do principal é realizado em uma única parcela, na data de vencimento do título.

**NOTA DO TESOURO NACIONAL SÉRIE C (NTN-C)**

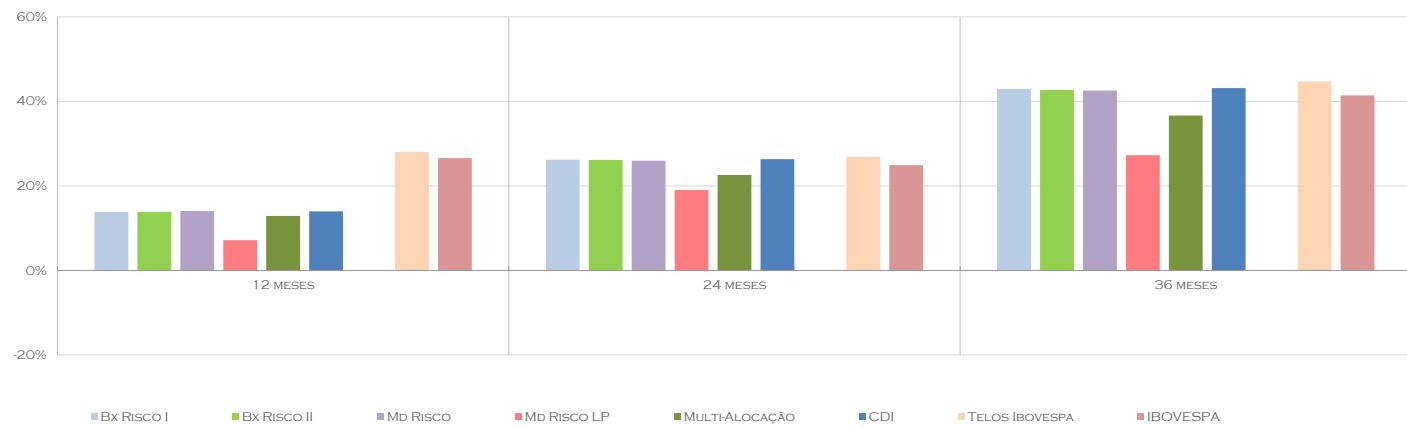
As Notas do Tesouro Nacional Série C são títulos com rentabilidade vinculada à variação do IGP-M, acrescida de juros definidos no momento da compra. Por se tratar de um título pós-fixado, a rentabilidade a ser recebida pelo investidor varia até a data de vencimento. O pagamento do principal é realizado em uma única parcela, na data de vencimento do título, porém o pagamento dos juros ocorre em fluxos periódicos, sob a forma de cupons semestrais.

**NOTA DO TESOURO NACIONAL SÉRIE B (NTN-B)**

As Notas do Tesouro Nacional Série B são títulos com rentabilidade vinculada à variação do IPCA, acrescida de juros definidos no momento da compra. Por se tratar de um título pós-fixado, a rentabilidade a ser recebida pelo investidor varia até a data de vencimento. O pagamento do principal é realizado em uma única parcela, na data de vencimento do título, porém o pagamento dos juros ocorre em fluxos periódicos, sob a forma de cupons semestrais.

**NOTA DO TESOURO NACIONAL SÉRIE F (NTNF)**

As Notas do Tesouro Nacional Série F são títulos com rentabilidade definida (taxa fixa) no momento da compra. Por se tratar de um título pré-fixado, o investidor sabe exatamente a rentabilidade a ser recebida até a data de vencimento. O pagamento do principal é realizado em uma única parcela, na data de vencimento do título, porém o pagamento dos juros ocorre em fluxos periódicos, sob a forma de cupons semestrais.



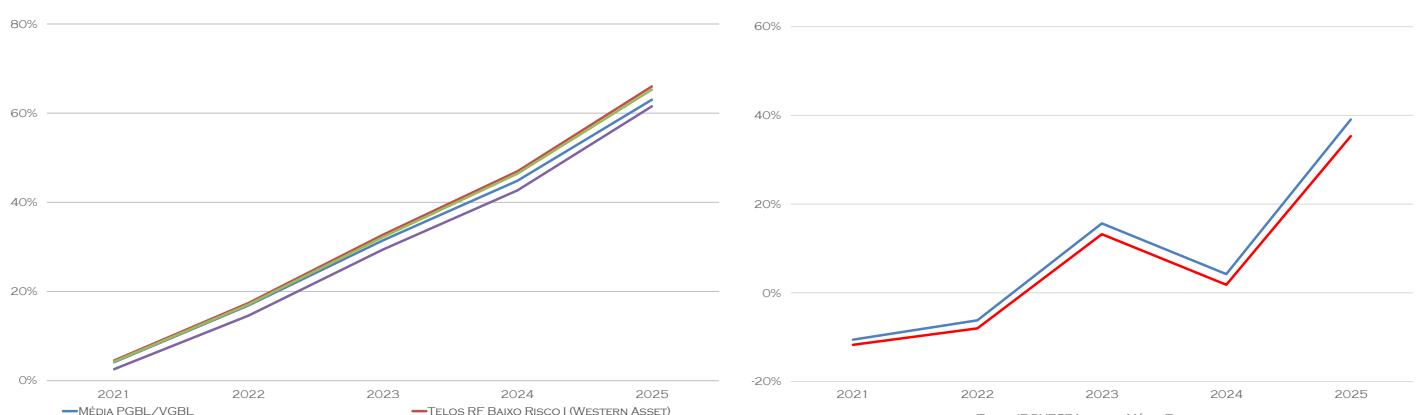
A GESTÃO DOS FUNDOS OFERECIDOS PELA TELOS AOS SEUS PARTICIPANTES ATIVOS E ASSISTIDOS EM SAQUE PROGRAMADO É REALIZADA POR GESTORES TERCEIRIZADOS QUE TÊM METAS DE RENTABILIDADE/RISCO DEFINIDAS PELA TELOS. POR SE TRATAREM DE GESTORES ATIVAS, EM DETERMINADAS OCASIÕES SEU DESEMPENHO PODE SER INFERIOR AO ÍNDICE DE REFERÊNCIA DOS FUNDOS. A TELOS MANTÉM O CONTATO ESTREITO COM SEUS GESTORES, PRINCIPALMENTE NOS PERÍODOS DE MAiores INCERTEZAS NO MERCADO. PERIODICAMENTE É REALIZADO O PROCESSO DE AVALIAÇÃO DOS GESTORES.

APRESENTAMOS A SEGUIR O DESEMPENHO DOS FUNDOS DE RENDA FIXA E RENDA VARIÁVEL OFERECIDOS PELA TELOS COMPARADOS COM FUNDOS DE MERCADO (PGBL's) COM CARACTERÍSTICAS SIMILARES.

RESSALTAMOS QUE A RENTABILIDADE PASSADA NÃO REPRESENTA GARANTIA DE RENTABILIDADE FUTURA E LEMBRAMOS QUE OS FUNDOS, TANTO DE RENDA FIXA QUANTO DE RENDA VARIÁVEL, ESTÃO SUJEITO AOS RISCOS INERENTES ÀS APLICAÇÕES FINANCEIRAS E QUE VARIAM DE BAIXO ATÉ MUITO ALTO.

COMPARATIVO DE RENTABILIDADE  
DOS FUNDOS DE RENDA FIXA

COMPARATIVO DE RENTABILIDADE  
DOS FUNDOS DE RENDA VARIÁVEL



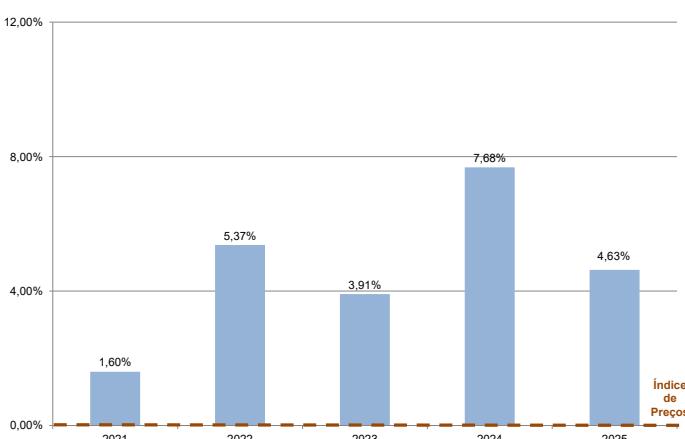
\*até 31/10/2022 o gestor era a Western Asset

RENTABILIDADE HISTÓRICA DOS PLANOS

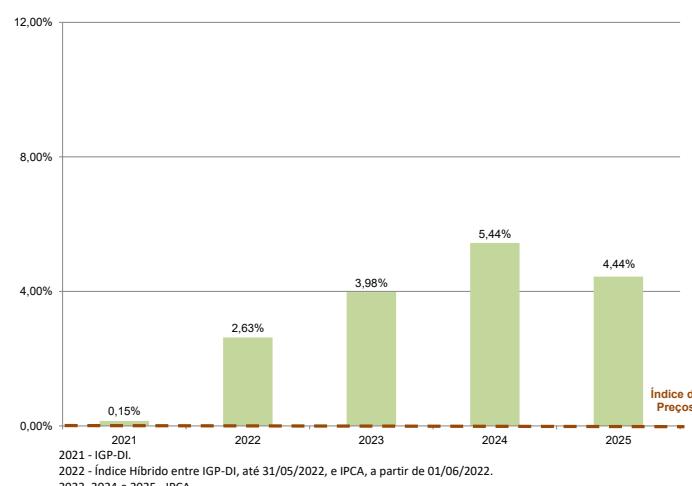
RETORNOS ACIMA DO ÍNDICE DE PREÇOS DE REAJUSTE DE BENEFÍCIOS

PLANO DE BENEFÍCIO DEFINIDO

CONTA COLETIVA - PCV-I



2021 - IGP-DI.  
2022 - Índice Híbrido entre IGP-DI, até 31/05/2022, e IPCA, a partir de 01/06/2022.  
2023, 2024 e 2025 - IPCA.



2021 - IGP-DI.  
2022 - Índice Híbrido entre IGP-DI, até 31/05/2022, e IPCA, a partir de 01/06/2022.  
2023, 2024 e 2025 - IPCA.

## BALANÇO PATRIMONIAL (NOVEMBRO/2025)

## ATIVO POR PLANO - EM MILHARES DE REAIS

Descrição	PBD	PCV-I	ADM	AMAP	CONSOLIDADO
<b>DISPONIVEL</b>	<b>17</b>	<b>1.957</b>	<b>89</b>		<b>2.064</b>
<b>REALIZAVEL</b>	<b>4.193.317</b>	<b>6.859.516</b>	<b>49.386</b>		<b>11.058.631</b>
GESTÃO PREVIDENCIAL	17.261	36.073	-		53.335
GESTÃO ADMINISTRATIVA	38.920	2.588	3.193		1.113
INVESTIMENTOS	4.137.136	6.820.854	46.193		11.004.183
ATIVOS FINANCEIROS DE CRÉDITO PRIVADO	-	-	-		-
RENDA VARIÁVEL	284	-	-		284
FUNDOS DE INVESTIMENTO	3.870.974	6.775.057	46.193		10.692.223
INVESTIMENTOS EM IMÓVEIS	254.161	-	-		254.161
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	11.717	45.681	-		57.397
DEPÓSITOS JUDICIAIS/RECURSAIS	-	117	-		117
RECURSOS A RECEBER - PRECATORIOS	-	-	-		-
<b>IMOBILIZADO E INTANGIVEL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.027</b>		<b>1.027</b>
<b>GESTAO ASSISTENCIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.618</b>	<b>8.618</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.193.335</b>	<b>6.861.473</b>	<b>50.503</b>	<b>8.618</b>	<b>11.070.340</b>

## PASSIVO POR PLANO - EM MILHARES DE REAIS

Descrição	PBD	PCV-I	ADM	AMAP	CONSOLIDADO
<b>EXIGIVEL OPERACIONAL</b>	<b>(30.995)</b>	<b>(33.901)</b>	<b>(8.995)</b>		<b>(71.811)</b>
GESTÃO PREVIDENCIAL	(30.210)	(33.093)	-		(62.437)
GESTÃO ADMINISTRATIVO	-	-	(8.995)		(8.995)
INVESTIMENTOS	(786)	(808)	-		(379)
<b>EXIGIVEL CONTINGENCIAL</b>	<b>(7.830)</b>	<b>(23.692)</b>	<b>-</b>		<b>(31.523)</b>
GESTÃO PREVIDENCIAL	(7.349)	(23.692)	-		(31.041)
INVESTIMENTOS	(481)	-	-		(481)
<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>(4.154.500)</b>	<b>(6.803.880)</b>	<b>(41.508)</b>		<b>(10.958.388)</b>
<b>PATRIMONIO DE COBERTURA DO PLANO</b>	<b>(3.911.249)</b>	<b>(6.635.116)</b>	<b>-</b>		<b>(10.546.365)</b>
<b>PROVISÕES MATEMATICAS</b>	<b>(3.211.533)</b>	<b>(6.156.804)</b>	<b>-</b>		<b>(9.368.336)</b>
BENEFÍCIOS CONCEDIDOS	(3.211.533)	(3.808.307)	-		(7.019.839)
BENEFÍCIOS A CONCEDER	-	(2.348.497)	-		(2.348.497)
<b>EQUILIBRIO TECNICO</b>	<b>(699.716)</b>	<b>(478.312)</b>	<b>-</b>		<b>(1.178.029)</b>
RESULTADOS REALIZADOS	(699.716)	(478.312)	-		(1.178.029)
SUPERAVIT TÉCNICO ACUMULADO	(699.716)	(478.312)	-		(1.178.029)
<b>FUNDOS</b>	<b>(243.260)</b>	<b>(168.764)</b>	<b>(41.508)</b>		<b>(412.023)</b>
FUNDOS PREVIDENCIAIS	(203.099)	(158.574)	-		(361.673)
FUNDOS ADMINISTRATIVOS	(38.920)	(2.588)	(41.508)		(41.508)
GARANTIA OPERAÇÕES C/ PARTICIPANTES	(1.240)	(7.602)	-		(8.842)
<b>GESTÃO ASSISTENCIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.618</b>	<b>(8.618)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>(4.193.335)</b>	<b>(6.861.473)</b>	<b>(50.503)</b>	<b>(8.618)</b>	<b>(11.070.340)</b>

## GLOSSÁRIO

**REALIZÁVEL**  
**GESTÃO PREVIDENCIAL**

É composto basicamente pelo principal da dívida da patrocinadora com o Plano PCV-I e depósitos judiciais relativos a ações judiciais de natureza previdenciária.

**REALIZÁVEL**  
**GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Nos planos representa a participação no Plano de Gestão Administrativa ("PGA"), eliminadas para fins de consolidação em contrapartida do fundo administrativo do PGA. No PGA refere-se ao valor que a Gestão Administrativa tem a receber da Gestão Assistencial, previdencial e de investimentos dos planos.

**REALIZÁVEL**  
**INVESTIMENTOS**

Refere-se a carteira de investimento dos planos.

**EXIGÍVEL OPERACIONAL**  
**GESTÃO PREVIDENCIAL**

Neste grupo estão registradas, substancialmente, as obrigações sobre a folha de pagamento de assistidos.

**EXIGÍVEL OPERACIONAL**  
**GESTÃO ADMINISTRATIVA**

É composta, principalmente, pelas obrigações relativas a folha de pagamento dos funcionários da Telos, provisões de férias, 13º salário e fornecedores.

**PATRIMÔNIO**  
**PROVISÕES MATEMÁTICAS**

As provisões matemáticas estão registradas de acordo com os cálculos atuariais e representam os compromissos da Fundação com seus participantes ativos e assistidos e são divididas em dois grupos: benefícios concedidos e benefícios a conceder.

**EXIGÍVEL CONTINGENCIAL**

Registra as incertezas relacionadas aos litígios em que os planos encontram-se envolvidos como pôlo passivo.

**PATRIMÔNIO SOCIAL**  
**FUNDOS**

O objetivo dos fundos é cobrir eventuais oscilações e riscos de perdas nos programas previdências e de investimentos, bem como registrar a parcela equivalente à participação de cada plano no PGA.

**PATRIMÔNIO SOCIAL**  
**EQUILÍBRIOS TÉCNICO**

O superávit técnico é constituído pelo excedente patrimonial em relação aos compromissos totais.