



# **GESTÃO ADMINISTRATIVA**

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

## CONTROLE DE DESPESAS

*Boa Gestão dos Planos de Benefícios*

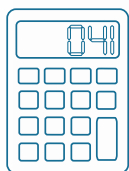
Atuamos com **responsabilidade, transparência e disciplina**, mantendo o foco no controle eficiente das despesas administrativas, incluindo salários dos colaboradores, serviços prestados por terceiros e demais custos operacionais essenciais, **contribuindo para o adequado funcionamento e a sustentabilidade da TELOS.**

*Foco na Eficiência e Transparência*

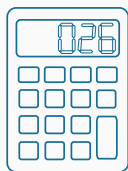
Para fortalecer a transparência no setor de Previdência Complementar, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar - PREVIC realiza estudos comparativos entre entidades com perfis e portes semelhantes, estimulando a eficiência na gestão e o monitoramento contínuo.

No último estudo disponível, referente ao ano base 2024, a TELOS foi mantida no Segmento S2 da PREVIC, que engloba fundos de pensão com estrutura patrimonial consolidada e empresas patrocinadoras de porte médio e grande. **O Segmento S2 é o mais abrangente, com o maior número de planos sob administração.**

## Despesa Sobre Ativo Total Estudo PREVIC 2024

**0,41%**

Média das Fundações do Segmento 2

**0,26%**

TELOS

Em 2024, nossa despesa estava 37% menor que a média do Segmento 2 das Entidades Fechadas de Previdência Complementar – EFPCs

*Plano de Gestão Administrativa*

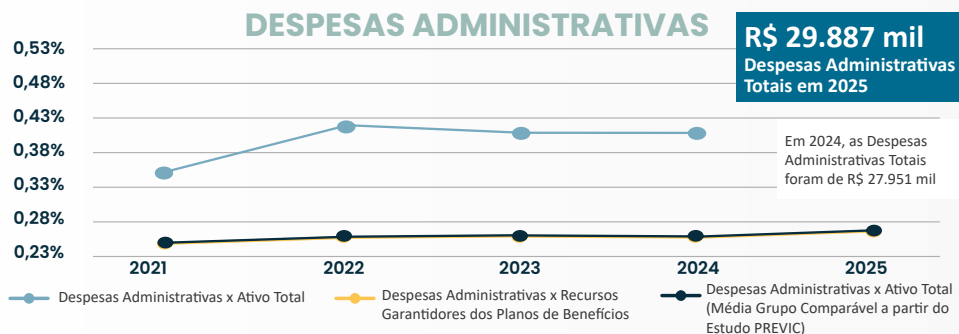
O Resultado do Plano de Gestão Administrativa - PGA é apurado com **base nas receitas e reembolsos administrativos, deduzindo-se as despesas comuns e específicas.** Eventuais sobras ou insuficiências administrativas são alocadas diretamente ao Patrimônio do PGA. Esse saldo é segregado por Plano de Benefício, sem caracterizar obrigações ou direitos diretos para os Patrocinadores, Participantes e Assistidos.

Foram transferidos para o Plano de Gestão Administrativa - PGA do PCV I, 80% dos novos recursos creditados no Fundo Previdencial de Perda de Saldo, provenientes do valor remanescente do saldo de contas da contribuição da Patrocinadora nos resgates e portabilidades efetuados durante o ano de 2025, no valor de **R\$ 3.906 mil.**

GESTÃO ADMINISTRATIVA

# RAIO X DAS NOSSAS DESPESAS

As Despesas Administrativas sobre o Ativo Total são um **indicador que avalia o custo administrativo em relação aos recursos acumulados nos planos de benefícios**. Esse indicador permite à TELOS medir a eficiência de sua estrutura de custos, comparando com outras entidades, e garantir que os recursos sejam aplicados de forma estratégica e sustentável, assegurando a **continuidade e crescimento dos Planos de Benefícios**.

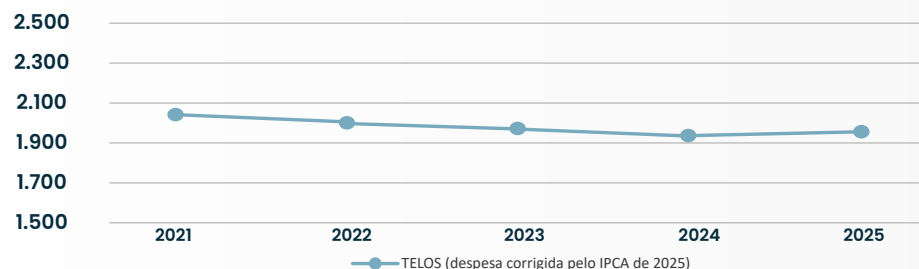


• Em 2025, a DESPESA DE PESSOAL representou 73% do total das DESPESAS ADMINISTRATIVAS (73% em 2024) e 82% do total das RECEITAS ADMINISTRATIVAS (80% em 2024). **No mesmo ano**, a TAXA DE ADMINISTRAÇÃO totalizou 0,27% em relação aos RECURSOS GARANTIDORES (0,26% em 2024) e R\$ 1.934 por PARTICIPANTES E ASSISTIDOS (R\$ 1.664 em 2024)

• A TELOS não cobra TAXA DE CARREGAMENTO

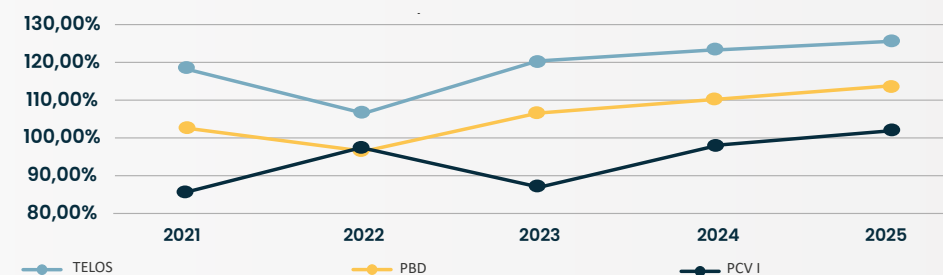
Já na Despesa Administrativa Sobre o Total de Participantes auxilia no **monitoramento do equilíbrio dos Planos** e indica a despesa administrativa per capita.

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS X TOTAL DE PARTICIPANTES



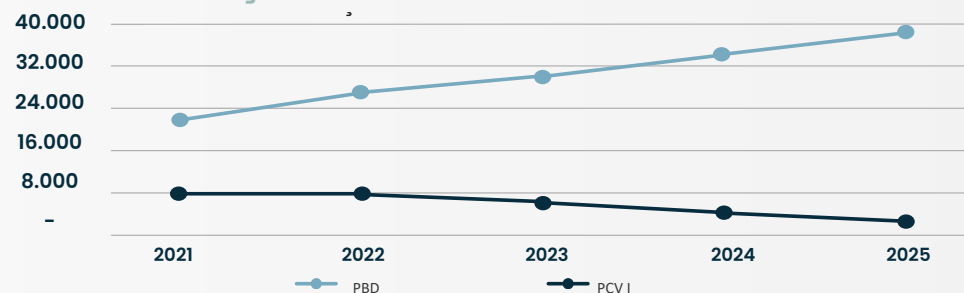
O indicador Despesa Administrativa Sobre a Receita Administrativa mostra a **relação entre as despesas administrativas e a receita administrativa dos Planos de Benefícios (PBD e PCV I)**. Ele ajuda a avaliar o uso dos recursos administrativos e a possível formação de fundo administrativo para cada Plano.

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS x RECEITAS ADMINISTRATIVAS



Na Evolução do Fundo Administrativo o gráfico mostra **como os recursos recebidos** são utilizados para cobrir as despesas administrativas, conforme suas fontes de custeio.

## EVOLUÇÃO DO FUNDO ADMINISTRATIVO



**GESTÃO ADMINISTRATIVA**

# CUSTOS DA ADMINISTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

*As despesas com Atividades de Administração dos investimentos totalizaram, em 2025, R\$ 22.694 mil*



**R\$ 22.694** 100%  
Total Geral em 2025

**R\$ 15.785** 70%  
Administração Interna

**R\$ 6.909** 30%  
Administração Externa

*Composição das Despesas de Administração Externa*

- R\$ 3.124 mil**  
Taxa de Administração
- R\$ 116 mil**  
Corretagem (B3 e Taxa Permanência)
- R\$ 83 mil**  
Taxa de Performance
- R\$ 2.032 mil**  
Taxa CETIP
- R\$ 746 mil**  
Custódia e Controladoria
- R\$ 69 mil**  
Auditoria Contábil
- R\$ 348 mil**  
Taxa Fiscalização CVM
- R\$ 57 mil**  
Outras Despesas
- R\$ 332 mil**  
Taxa SELIC
- R\$ 2 mil**  
Despesas Jurídicas

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

## FORNECEDORES DA TELOS

O relacionamento com fornecedores da TELOS é pautado pela transparência, imparcialidade e igualdade, sempre respeitando o Código de Comportamento Ético. A seleção e contratação de fornecedores e prestadores de serviços atendem às necessidades reais da Fundação, garantindo confidencialidade e análise rigorosa de custo-benefício.

Após a conclusão dos serviços, a atuação dos fornecedores é avaliada por cada área responsável, com apoio da ferramenta *Background Check*, que ajuda a identificar e mitigar riscos reputacionais.

A Gerência de Controladoria é a responsável pelo processo de contratação, assegurando que todas as empresas contratadas atendam aos requisitos legais e regulatórios, incluindo a verificação de Pessoas Politicamente Expostas (PEPs) para atender às diretrizes contra a lavagem de dinheiro.

## Cadeia de Principais Fornecedores da TELOS

Em 2025, a TELOS contou com uma rede robusta de fornecedores, distribuída em diversas áreas para garantir a excelência dos serviços prestados. Confira:



Os contratos firmados pela TELOS incluem cláusulas específicas de supervisão e controle relacionadas à Lei Anticorrupção, à Política de Privacidade e ao Código de Ética da TELOS. Em 2025, não foi registrado nenhum incidente relacionado a essas questões.

A TELOS reafirma seu compromisso com práticas transparentes, garantindo que todos os processos de contratação sejam auditáveis e cumpram os mais elevados padrões de governança. Com isso, asseguramos a integridade em nossa gestão, sempre com boa-fé, ética nas relações e preservando o melhor interesse entre as partes.

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

# CONTINGÊNCIAS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

Mantemos um processo **rigoroso de monitoramento e gestão das contingências fiscais, trabalhistas e cíveis**, essenciais para garantir a estabilidade e a segurança financeira dos Planos de Benefícios. Este processo é revisado mensalmente, permitindo a identificação de possíveis riscos e evitando o descumprimento das obrigações legais.

## As contingências são separadas em duas categorias: passivas e ativas.

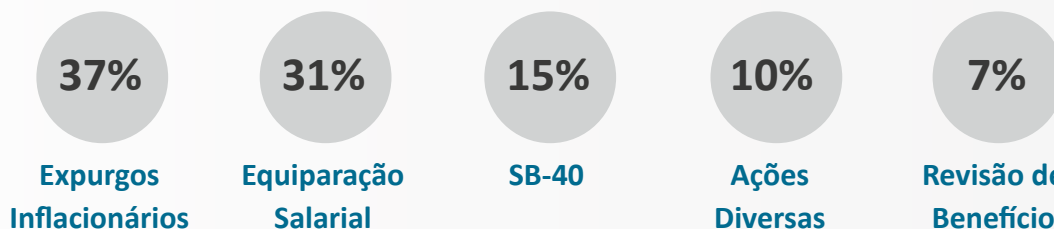
- **Contingências Passivas:** Referem-se a situações em que a Fundação é parte demandada. Em 2025, não houve nenhuma demanda contra a TELOS nas áreas de gestão previdencial, de investimentos ou administrativa (trabalhista e cível).
- **Contingências Ativas:** Referem-se a casos em que a Fundação é parte autora, com destaque para ações de cobrança de empréstimos.

## A TELOS classifica as causas jurídicas de acordo com a probabilidade de perda: prováveis, possíveis ou remotas.

- Para as causas consideradas **remotas**, não são constituídas provisões, e os valores em risco não são divulgados, salvo em casos de grande repercussão.
- Para causas **possíveis de perda**, os valores em risco são informados nas notas explicativas.
- Para causas **prováveis**, a TELOS constitui provisões adequadas para cobrir o valor do risco, com base em informações de assessores jurídicos.

Já os **exigíveis contingenciais** embora não representem obrigações definitivas neste momento, são monitorados e provisionados com base nas probabilidades de resultados.

*Principais passivos  
potenciais  
em 2025*



Ressalta-se, também, que no ano de 2025 não houve penalidades ou autuações da fiscalização, reforçando o compromisso da TELOS com a conformidade regulatória.

Detalhes sobre as contingências judiciais e os respectivos valores estão disponíveis nas Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis do Relatório.

[Acesse aqui](#)

