



Fundação Embratel de Seguridade Social

**Política de
Investimentos
(2023 -2027)**

PCV I
Plano de Contribuição Variável I

Índice:

1. Cenário Macroeconômico
 - 1.1. O ano de 2022
 - 1.2. Para o período de 2023 a 2027
2. Objetivos da gestão
3. Alocação de recursos
 - 3.1. Renda Fixa
 - 3.2. Renda Variável
 - 3.3. Investimentos Estruturados
 - 3.4. Investimentos no Exterior
 - 3.5. Imobiliário
 - 3.6. Operações com Participantes
 - 3.7. Limites de Alocação
4. Diversificação
 - 4.1. Renda Fixa
 - 4.2. Renda Variável
 - 4.3. Investimentos Estruturados
 - 4.4. Investimento no Exterior
 - 4.5. Imobiliário
 - 4.6. Operações com Participantes
 - 4.7. Limites de Alocação e Concentração por emissor e por Investimentos
5. Gestão TELOS - Operações
6. Gestão Terceirizada
7. Gerenciamento de Riscos
8. Derivativos

9. Apreçamento dos ativos financeiros
10. Avaliação, Gerenciamento e Acompanhamento do Risco e do Retorno Esperado dos Investimentos em Carteira Própria
11. Responsabilidade Socioambiental e Governança
12. Mitigação de Potenciais Conflitos de Interesses
13. Separação de Responsabilidades e Alçadas
14. Rentabilidades nos Últimos 5 Anos
15. Operações com Patrocinadores
16. Comunicação com os Participantes

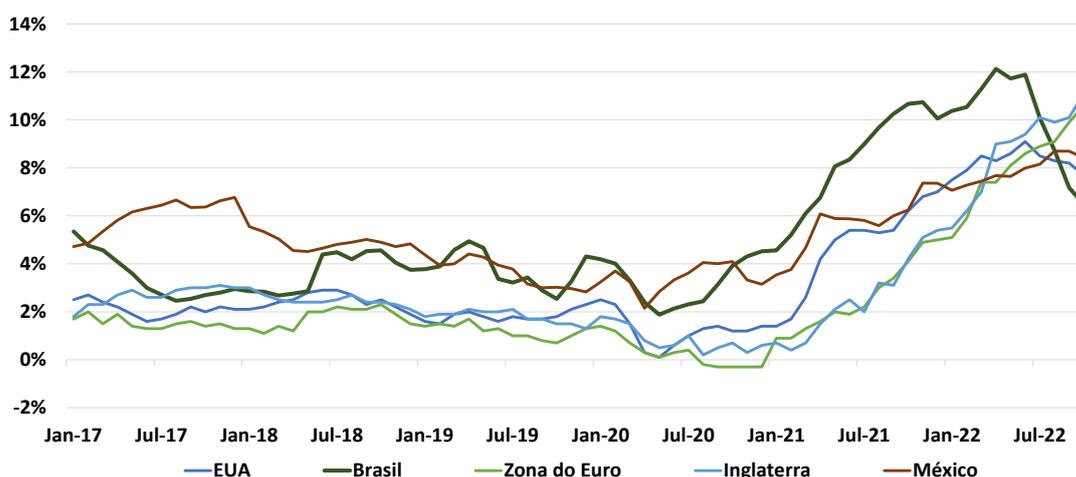
1. Cenário Macroeconômico

1.1. O ano de 2022

Cenário Externo

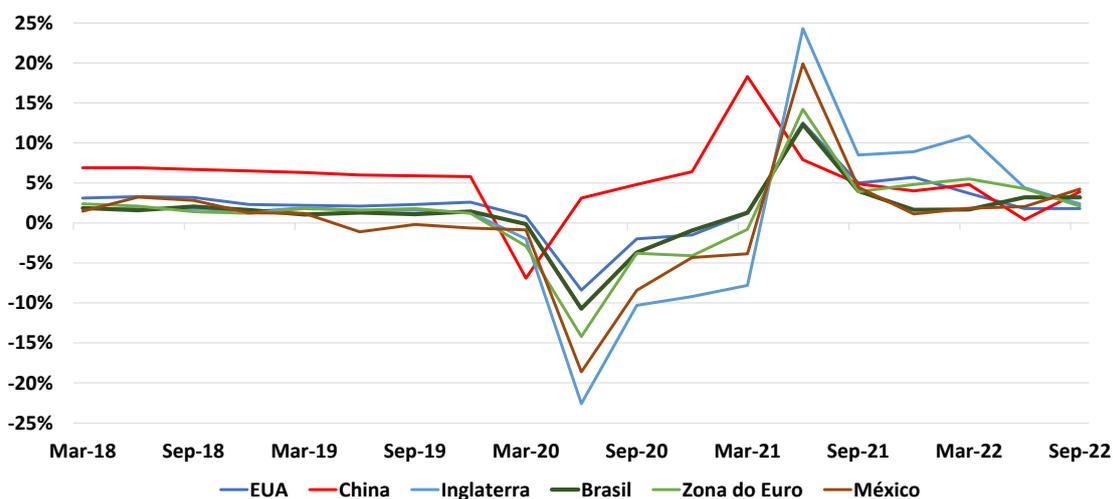
No ano de 2022, vimos uma onda de inflação pelo mundo, que atingiu tanto os países emergentes quanto os desenvolvidos. Essa inflação se mostrou forte, persistente e disseminada em diversos setores da economia global. A Guerra da Ucrânia agiu como um catalizador nesse processo, causando uma forte alta das commodities, notadamente nos preços de grãos e energia. Diante dessa dinâmica inflacionária, os bancos centrais do mundo se viram forçados a iniciarem uma política monetária contracionista, subindo suas taxas de juros. O maior destaque foi pelo FED, banco central americano, que ao se deparar com uma inflação rodando próxima a 10% ao ano de forma persistente, precisou elevar a taxa de juros agressivamente ao longo do ano, tendo feito ajustes relevantes em todas as reuniões desde março. Os outros países seguiram os americanos, e hoje temos um mundo de juros altos, mas com uma inflação que ainda se mantém em patamares elevados. Vale destacar o caso brasileiro, que devido a resposta rápida e robusta da política monetária, aliada a medidas de redução de impostos em combustíveis, conseguiu frear a inflação antes dos outros países. Abaixo, podemos ver a aceleração da inflação em todos os países.

Inflação do Consumidor: Ano contra ano anterior (Fonte: Bloomberg)



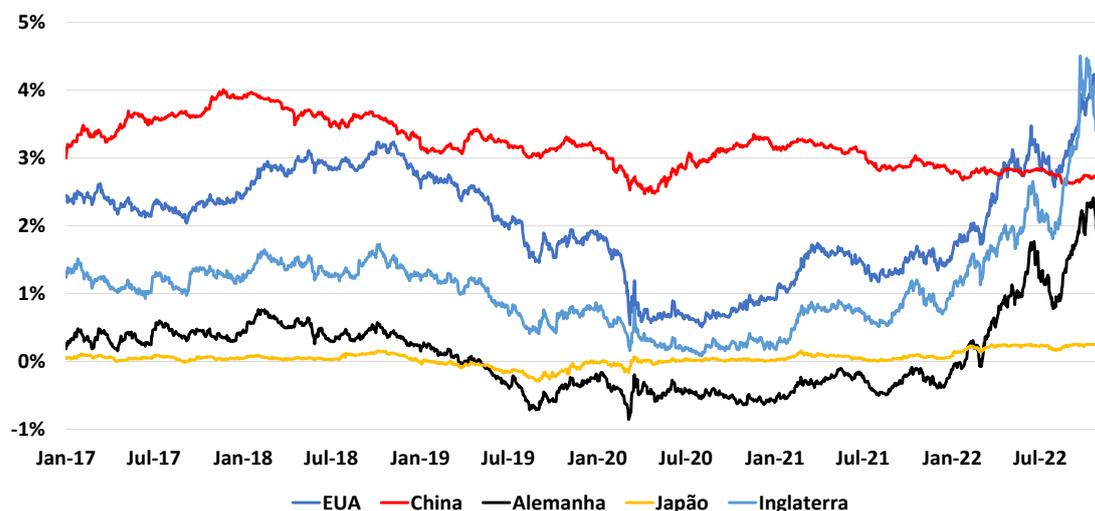
Em termos de atividade, após um 2021 de forte recuperação, apoiado principalmente em políticas fiscais expansionistas muito fortes e na reabertura econômica dos países, vimos uma desaceleração do crescimento. A atividade perdeu impulso ao longo de 2022 e o fenômeno inflacionário, que causou diversas assimetrias nas economias, piorou ainda mais a situação.

PIB: Ano contra ano anterior (Fonte: Bloomberg)



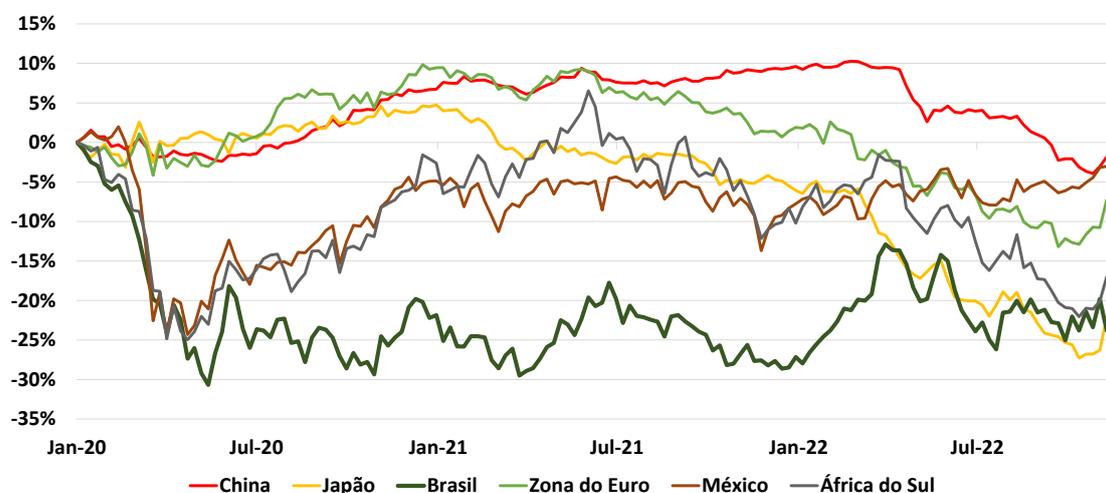
Os juros, como mencionamos, estão em alta na maioria dos países, inclusive nas economias centrais. No gráfico abaixo, podemos observar este movimento, com destaque para os países europeus e os EUA, enquanto o Japão se coloca como uma exceção, seguindo com níveis reduzidos de juros.

Juros Globais: Taxas dos Títulos 10 Anos - 2017-2022 (Fonte: Bloomberg)



No câmbio, o dólar se fortaleceu frente a maioria das moedas ao longo de 2022, incluindo as moedas dos países desenvolvidos. Isso foi principalmente devido à alta dos juros americanos e piora do cenário global, que atraiu capitais para os EUA, visto como porto seguro, e conseqüentemente valoriza sua moeda. Além disso, tivemos uma fragilidade muito grande nos países emergentes, com a política de Covid Zero na China, guerra na Rússia, instabilidade política e econômica na América do Sul. O México foi um dos poucos casos que atraiu capitais, mas em grande parte devido à alta do petróleo. No gráfico abaixo podemos notar essa dinâmica.

Câmbio: Moedas em relação ao USD - 2017-2022 (Fonte: Bloomberg)



Cenário Interno

No começo de 2022, as expectativas para a economia brasileira não eram boas, o mercado esperava um crescimento muito fraco ou estabilidade para o PIB no ano. A economia, porém, surpreendeu positivamente, e o PIB deve ter uma alta próxima de 3% neste ano.

As eleições foram o tema central ao longo de 2022. O mercado financeiro se manteve otimista de que o desfecho seria de um governo moderado, que buscaria austeridade fiscal, principalmente após o 1º turno onde tivemos uma

câmara e senado majoritariamente de centro-direita. Após as eleições, as incertezas aumentaram, dado que o novo governo ainda não mostrou sinais claros de como conduzirá sua política econômica e quem fará parte da sua equipe. Com toda essa incerteza, os mercados locais foram abalados, em especial os juros que retornaram ao patamar de 2016. A visão de muitos agentes financeiros é de que o novo governo deverá conquistar a sua credibilidade perante os mercados.

A inflação brasileira novamente deve ficar acima da meta no ano de 2022, não conseguindo escapar da dinâmica inflacionária global. De toda maneira, o país foi um dos primeiros a elevar sua taxa de juros e fez um movimento intenso de alta. Esse processo associado a redução nos impostos de energia e combustíveis apresentou resultados, e a inflação começou a dar sinais de desaceleração, tendo registrado deflação no 3º trimestre. Porém, ainda é cedo para afirmar que a batalha contra o dragão inflacionário está ganha.

1.2. Para o período de 2023 a 2027

Cenário Externo

O ano de 2023 deverá ser de baixo crescimento global, inclusive com possibilidade de recessão em muitos países. A Europa notadamente deverá ter um ano de dificuldades, podendo sofrer uma recessão mais forte. Os EUA também correm risco de recessão, mas possivelmente de forma mais branda. Na Ásia, a China ainda passa por muitas dificuldades devido a política de COVID Zero, mas espera-se uma melhora moderada do seu crescimento. Esse crescimento, todavia, não deverá ser o suficiente para que ela volte a ser a locomotiva do mundo, como foi no passado recente.

A inflação deve se manter como o tema mais relevante ainda no 1º trimestre, embora todos os bancos centrais relevantes já tenham iniciado o processo de aperto monetário. Como o cenário global está muito conturbado, com eventos binários relevantes para a inflação global, devemos ver os juros em um patamar elevado por mais tempo.

A atividade da maioria dos países já começa a dar alguns sinais dos impactos das altas de juros, e o ano de 2023 deverá sofrer os maiores efeitos desse movimento. Em termos geopolíticos, a incerteza segue elevada, com a Guerra da Ucrânia persistindo sem um final claro no horizonte.

Cenário Interno

O mercado hoje está muito inseguro com a economia brasileira para o ano de 2023. Isso ocorre principalmente pelo fato de que o novo governo ainda não ter apresentado seu plano de governo e nem a equipe econômica, elevando a incerteza. O principal temor é de que ocorra um aumento excessivo de gastos, levando novamente o país a uma crise fiscal. Com isso, o mercado está em compasso de espera para adivulgação das políticas econômicas que devem ser adotadas no novo governo.

Seguem abaixo as estimativas de diversos indicadores da economia doméstica para os próximos anos, extraídas do relatório Focus, produzido pelo Banco Central do Brasil, divulgado em 28/10/2022.

Data	2022	2023	2024	2025	2026
IGP-M	6,42%	4,57%	4,00%	3,79%	3,71%
IPCA	5,61%	4,94%	3,50%	3,00%	3,00%
SELIC	13,75%	11,25%	8,00%	7,75%	7,75%
Dólar	R\$ 5,20	R\$ 5,20	R\$ 5,10	R\$ 5,15	R\$ 5,20
Juros Reais	7,71%	6,02%	4,35%	4,61%	4,61%
PIB	2,76%	0,64%	1,80%	2,00%	2,00%

Dados de 28/10/2022

2. Objetivos da Gestão

O Plano de Contribuição Variável I (PCV-I) é um plano misto, desta forma, os objetivos de gestão dos recursos não são os mesmos para as reservas dos participantes ativos e assistidos que escolheram a modalidade de Saque

Programado como benefício em relação às reservas dos participantes assistidos de Renda Vitalícia.

Na fase de capitalização e no Saque Programado, o participante pode alocar as suas reservas no segmento de renda fixa e de renda variável conforme a sua escolha, respeitando as restrições existentes. O segmento de renda fixa baixo risco busca uma rentabilidade de 100% do CDI e o segmento de renda fixa médio risco busca uma rentabilidade de 105% do CDI ou IPCA+5%. O segmento de renda variável busca uma rentabilidade atrelada ao índice Ibovespa, da Bolsa de Valores de São Paulo.

A gestão das reservas dos participantes assistidos em renda vitalícia, que apresenta meta atuarial de taxa de juros aprovada no plano de custeio + IPCA, busca:

- Obter uma rentabilidade piso equivalente a meta atuarial (taxa de juros aprovada no plano de custeio + IPCA) acrescida de 0,50%;
- Investir em ativos de baixo risco de crédito;
- Aplicar recursos em ativos líquidos de forma a garantir o pagamento dos benefícios previdenciários.
- Ajustar o fluxo de recebimento de contribuições acrescidas das receitas financeiras, com o pagamento dos proventos.

3. Alocação de recursos

3.1. Renda fixa

No ano de 2022, as taxas de juros no Brasil subiram, devido a alta da inflação. O cenário externo foi desafiador, com inflação disseminada pelo mundo, inclusive nos EUA, e puxada pelas commodities. Esse cenário obrigou o Banco Central a ampliar a política contracionista de juros que havia iniciado em 2021.

Para o ano de 2023, a expectativa é de uma inflação mais tênue, e com isso poderá haver espaço para um corte moderado de juros. A questão fiscal brasileira, porém, poderá impedir esse movimento. Com isso, os juros devem continuar elevados ao longo do ano.

Nesse ambiente, a TELOS terá como principal segmento para novos investimentos o segmento de Renda Fixa, buscando aproveitar o momento de taxas atrativas, mas também manterá postura criteriosa nas suas avaliações de risco.

3.2. Renda Variável

Para o ano de 2023, manteremos o limite de alocação do ano anterior para o segmento. Pretendemos continuar investidos como no ano de 2022, principalmente em relação a fundos de investimentos em ações.

3.3. Investimentos Estruturados

Para o ano de 2023, manteremos o limite de alocação do ano anterior para o segmento. Pretendemos continuar investidos como no ano de 2022, principalmente em relação a fundos multimercados.

3.4. Investimentos no Exterior

Por conta da alta volatilidade e incerteza dos mercados globais, com possibilidade de recessão em diversos países, e as taxas altas e atrativas da renda fixa brasileira, entendemos não ser um bom momento para investir no exterior.

Sendo assim, retiraremos o limite de alocação para o segmento de investimentos no exterior e não buscaremos oportunidades de investimentos neste segmento.

3.5. Imobiliário

Manteremos o limite de alocação do ano anterior para o segmento de imóveis.

3.6. Operações com Participantes

Manteremos a revisão constante da concessão de empréstimos e financiamentos, à luz da meta atuarial da Fundação.

3.7. Limites de Alocação para 2023 (Posição em 31/10/2022)

	PL (R\$ Mil)	Atual	Alvo	2023		2022	
				MÍN	MÁX	MÍN	MÁX
Renda Fixa	R\$ 5.572.069,44	93,7%	92,4%	70%	100%	70%	100%
Títulos Públicos	R\$ 5.470.512,01	92,0%	90,4%	70%	100%	70%	100%
Títulos Privados	R\$ 101.557,44	1,7%	2,0%	0%	20%	0%	20%
Renda Variável	R\$ 262.221,11	4,4%	5,1%	0%	18%	0%	18%
Investimentos Estruturados	R\$ 82.471,29	1,4%	1,7%	0%	3%	0%	3%
Investimento no Exterior	R\$ -	0,0%	0,0%	0%	0%	0%	4%
Imóveis	R\$ -	0,0%	0,0%	0%	0%	0%	0%
Emp/fin	R\$ 28.192,88	0,5%	0,8%	0%	4%	0%	4%
TOTAL (*)	R\$ 5.944.954,73						

(*) Não computado o valor referente à dívida contratada com a patrocinadora

No Plano PCV-I, a TELOS disponibiliza aos participantes ativos e assistidos da modalidade de Saque Programado, opções de fundos exclusivos de gestão terceirizada e de gestão da TELOS, nos segmentos de renda fixa e renda variável. Nesta modalidade, os participantes escolhem seus próprios perfis de investimento. Cabe ressaltar que os limites globais de alocação apresentados

acima não se aplicam aos participantes no momento da confecção dos seus respectivos perfis de investimento. De toda maneira, os limites globais do Plano levam em consideração a alocação máxima possível em cada segmento pelos perfis dos participantes da mencionada modalidade. Por fim, estes perfis de investimentos seguem os mesmos limites estabelecidos pela Resolução 4.994 para os planos de benefícios em seus respectivos segmentos.

4. Diversificação

A TELOS observa todos limites e requisitos da Resolução nº 4.994, de 2022, do Conselho Monetário Nacional.

4.1. Renda Fixa

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

I - até 100% (cem por cento) dos recursos de cada plano em:

a) títulos da dívida pública mobiliária federal interna; e

b) cotas de fundos de investimento admitidas à negociação no mercado secundário por intermédio de bolsa de valores, nos termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários, cujas carteiras visem refletir as variações e rentabilidade de índice de referência de renda fixa (Fundo de Índice de Renda Fixa) composto exclusivamente por títulos da dívida pública mobiliária federal interna;

II - até 80% (oitenta por cento) dos recursos de cada plano em:

a) ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil;

b) ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras; e

c) cotas de fundos de investimento admitidas à negociação no mercado secundário por intermédio de bolsa de valores, cujas carteiras sejam compostas por ativos financeiros que visem refletir as variações e rentabilidade de índices de referência de renda fixa (Fundo de Índice de Renda Fixa), nos termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários;

III - até 20% (vinte por cento) dos recursos de cada plano em:

- a) títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais, desde que emitidos antes da vigência da Lei Complementar nº 148, de 25 de novembro de 2014;
- b) obrigações de organismos multilaterais emitidas no País;
- c) ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancárias ou não bancárias, autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil;
- d) debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011;
- e) cotas de classe de fundos de investimento em direitos creditórios (FIDC) e cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento em direitos creditórios (FICFIDC), cédulas de crédito bancário (CCB), certificados de cédulas de crédito bancário (CCCB); e
- f) cédulas de produto rural (CPR), certificados de direitos creditórios do agronegócio (CDCA), certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) e warrant agropecuário (WA);

4.2. Renda Variável

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

I - até 70% (setenta por cento) dos recursos de cada plano em ações, bônus de subscrição em ações, recibos de subscrição em ações, certificados de depósito de valores mobiliários e em cotas de fundos de índice referenciados em ações de emissão de sociedade por ações de capital aberto cujas ações sejam admitidas à negociação em segmento especial, instituído em bolsa de valores, que assegure, por meio de vínculo contratual entre a bolsa e o emissor, práticas diferenciadas de governança;

II - até 50% (cinquenta por cento) dos recursos de cada plano em ações, bônus de subscrição em ações, recibos de subscrição em ações, certificados de depósito de valores mobiliários e em cotas de fundos de índice referenciados em ações de emissão de sociedades por ações de capital aberto cujas ações sejam admitidas à negociação em bolsa de valores e que não estejam em segmento especial;

III - até 10% (dez por cento) dos recursos de cada plano em Brazilian Depositary Receipts (BDR) classificados como nível II e III, observada a regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários; e

IV - até 3% (três por cento) dos recursos de cada plano em certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.

4.3. Investimentos Estruturados

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

I - respeitado o limite máximo de que trata o caput, até 15% (quinze por cento) dos recursos do plano em cada um dos seguintes ativos financeiros:

a) cotas de fundos de investimento em participações (FIP);

b) cotas de fundos de investimento classificados como multimercado (FIM) e em cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como multimercado (FICFIM); e

c) cotas de fundos de investimento classificados como "Ações – Mercado de Acesso", observada a regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários;

II - até 10% (dez por cento) dos recursos do plano em certificados de operações estruturadas (COE).

4.4. Investimento no Exterior

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

I - cotas de fundos de investimento e cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como "Renda Fixa Dívida Externa" ou títulos da dívida pública mobiliária federal externa;

II - cotas de fundos de investimento constituídos no Brasil sob a forma de condomínio aberto com o sufixo "Investimento no Exterior", nos termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários, que invistam, no mínimo, 67% (sessenta e sete por cento) do seu patrimônio líquido em cotas de fundos de investimento constituídos no exterior;

III - cotas de fundos de investimento constituídos no Brasil sob a forma de condomínio aberto com o sufixo "Investimento no Exterior", nos

termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários;

IV - BDR classificado como nível I e cotas de fundos da classe "Ações — BDR Nível I", nos termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários; e

V - ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, nos termos da regulamentação estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários, que não estejam previstos nos incisos anteriores.

4.5. Imobiliário

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

- I – cotas de fundos de investimento imobiliário (FII) e cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento imobiliário (FICFII);
- II – certificados de recebíveis imobiliários (CRI); e
- III – cédulas de crédito imobiliário (CCI).

4.6. Operações com Participantes

Uma vez apresentados os limites máximos de alocação para o segmento, a TELOS adicionalmente respeitará todos os limites de alocação para o segmento descritos na Resolução CMN 4.994/22, conforme:

- I – empréstimos pessoais concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos; e
- II – financiamentos imobiliários concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos.

4.7. Limites de Alocação e Concentração por Emissor e de Concentração por Investimentos

Para os limites de alocação e concentração por emissor e de concentração por investimentos, manteremos os limites previstos na Resolução CMN 4.994/22, conforme capítulo VI e descritos nos artigos 27 e 28.

5. Gestão TELOS - Operações

Para a realização de operações de compra e venda de ativos de renda fixa e renda variável, a TELOS dispõe de um ranking de corretoras, que é atualizado anualmente e privilegia as instituições líderes de mercado, sólidas e com um bom relacionamento com a Fundação.

Nesse processo de seleção de corretoras são inseridos questionários com perguntas eliminatórias, processo de *due-dilligence* e avaliação de critérios subjetivos.

Para a execução de operações no mercado de renda fixa, sempre utilizamos Plataformas Eletrônicas de Negociação.

A seleção da corretora a ser utilizada para a execução de uma operação, seja de renda fixa quanto de renda variável, leva em consideração o menor custo financeiro para a Fundação.

6. Gestão Terceirizada

Todo o processo de contratação de gestores das carteiras de renda fixa e renda variável é regido por normas internas, e é dividido em cinco etapas, descritas a seguir:

- **Pré-Seleção** - As empresas gestoras a serem consideradas para o processo deverão possuir um volume mínimo de recursos sob gestão. Este limite mínimo aplica-se igualmente a gestores ligados ou não a instituições financeiras.
- **Análise Comparativa de Desempenho dos Gestores** - Para a análise do desempenho, os gestores serão separados em dois grupos: gestores que já administram recursos da TELOS e gestores que não administram recursos da TELOS.

No primeiro grupo, será comparada a qualidade dos gestores com base na amostra de fundos da TELOS. A comparação entre gestores é feita através de ferramentas quantitativas que analisam os históricos de rentabilidade e risco, levando em conta os regulamentos e os perfis dos fundos.

No segundo grupo, além das comparações descritas no parágrafo anterior, a análise de desempenho será realizada através da comparação de vários indicadores com um grande grupo de fundos no mercado:

- **Análise dos Custos Envolvidos** - Nesta etapa serão analisados os custos de administração e gestão propostos por cada instituição selecionada.

- **Processo de *Due-Diligence*** - Nesta etapa obtemos informações detalhadas sobre a empresa gestora de recursos, incluindo os aspectos técnicos, operacionais e gerenciais relevantes, e a qualidade de atendimento ao cliente.
- **CrITÉrios Qualitativos** - Esta última etapa da análise consolida os resultados apurados nas etapas anteriores, indicando quais gestores têm estrutura operacional, técnica, gerencial e de suporte ao cliente adequada, segundo os parâmetros definidos pela equipe da TELOS.

A TELOS também observa as normas internas de Escolha de Custodiante e Administrador Fiduciário de Fundos Exclusivos, Carteira Administrada e Própria e os Procedimentos de Contratação de Serviço e Aquisição de Materiais que visam estabelecer critérios para seleção, acompanhamento e avaliação dos prestadores de serviços.

A TELOS dispõe de um Sistema de Gestão de Qualidade certificado pela ISO 9001:2015, que inclui todo o processo de seleção, acompanhamento e avaliação de prestadores de serviços relacionados à administração de carteiras de valores mobiliários e de fundo de investimento descritos neste capítulo.

7. Gerenciamento de riscos

A TELOS realiza internamente o gerenciamento dos riscos do plano. Esse controle é dividido da seguinte forma:

- **Análise do Risco de Mercado** – Medidas de monitoramento de risco são aplicadas aos fundos, tais como o VaR utilizado para monitorar as carteiras de renda fixa e que consiste na medição da estimativa de perda potencial esperada dos fundos em um determinado período de tempo e dentro de um intervalo de confiança; a métrica de Stress, que simula como os ativos de uma carteira são afetados de acordo com diferentes cenários; e o *Tracking-Error*, utilizado para as carteiras de renda variável, que mede o risco de os fundos não conseguirem acompanhar a performance do seu *benchmark*.
- **Análise do Risco de Crédito e Liquidez** - Realizamos o monitoramento dos limites internos e legais, assim como a classificação de risco (baixo e médio/alto risco de crédito) dos ativos a fim de mitigar o risco de inadimplência ou *default* de seus emissores e contrapartes.
- **Análise das Operações com Derivativos** – Ainda que as operações com derivativos tenham o objetivo de proteger a carteira de oscilações de mercado, estas podem incorrer em perdas. Assim, realizamos acompanhamentos diários de forma a não ultrapassar os limites internos e legais.
- **Análise de Risco Sistêmico** - Monitoramento constante dos indicadores internos e externos e acompanhamento detalhado dos principais

acontecimentos globais a fim de proteger a rentabilidade dos fundos contra fatores exógenos prejudiciais.

- Análise de Risco Operacional e Legal - Manutenção do constante treinamento de seus funcionários, mapeamento de riscos e a adoção de medidas que resultem em mais segurança e transparência para a Fundação. Tais atividades resultaram na inclusão do Processo de Gestão de Investimentos no Sistema de Qualidade da TELOS no final de 2009.
- Análise de Longo Prazo e Liquidez: A TELOS, por possuir um passivo de longo prazo de maturação, não necessita manter 100% de seus investimentos em ativos que tenham liquidez, porém devemos provê-la ao longo do tempo de forma a cumprir nossos compromissos atuariais. Para tal monitoramento, chamado de ALM (*Asset Liability Management*), a TELOS realiza simulações com diferentes cenários de renda fixa, renda variável, investimentos estruturados, imóveis e operações com o participante de forma a avaliar a solvência do plano, e de auxiliar na gestão ao apontar os volumes ótimos de vencimentos para a carteira do plano.

A TELOS realiza o monitoramento do risco dos investimentos, que verifica a aderência dos fundos à política de Investimentos, legislações aplicáveis, regulamento dos fundos e limites estabelecidos internamente. A TELOS, além do controle de risco executado pelo administrador fiduciário contratado, também possui o Comitê de Risco que é responsável por elaborar e monitorar as políticas e diretrizes para tolerância e controle de risco de mercado e de crédito dos investimentos realizados. O Comitê de Risco composto por 6 (seis) membros:

- Diretor Financeiro;
- Gerente Financeiro;
- Gerente de Investimentos;
- Gerente de Controladoria;
- Gerente de Normas e Atuária, e
- Analista de Risco.

A TELOS dispõe de um Sistema de Gestão de Qualidade certificado pela ISO 9001:2015, que dá ênfase para a gestão de risco.

8. Derivativos

Como descrito no item 7, a TELOS mantém o acompanhamento diário das operações que envolvem derivativos, de forma que não excedam os limites na Política de Investimentos da TELOS e os estabelecidos pela Resolução CMN 4.994/22, no artigo 30 do capítulo VIII.

Na gestão interna, a TELOS poderá fazer o uso de derivativos com a finalidade de hedge das posições que compõem as carteiras. Já na gestão terceirizada,

existe também a possibilidade de posições direcionais, porém, sempre limitadas pelos respectivos mandatos e à legislação vigente.

9. Apreçamento dos ativos financeiros

O apreçamento dos Títulos e Valores Mobiliários que compõem as carteiras dos Fundos de Investimentos Exclusivos de gestão da TELOS e de terceiros, assim como a carteira própria, é feito pelo administrador fiduciário da TELOS.

10. Avaliação, gerenciamento e acompanhamento do risco e do retorno esperado dos investimentos em carteira própria

A avaliação, gerenciamento e acompanhamento do risco dos investimentos da carteira própria da TELOS é realizado pela área de Risco e pelo Comitê de Risco. Já a avaliação, gerenciamento e acompanhamento do retorno esperado dos investimentos da TELOS é realizado pela área de investimentos e pelo Comitê de Gestão que verifica cumprimento das metas definidas para os investimentos realizados, os resultados das estratégias de investimento adotadas e implementadas e estabelece estratégia de atuação nos mercados, em conformidade com a Política de Investimentos e Normativos internos.

11. Responsabilidade Socioambiental e Governança

A TELOS é aderente aos princípios de responsabilidade socioambiental, prezando pelo respeito ao meio ambiente, convívio social e boas práticas de Governança.

A TELOS observa princípios socioambientais na gestão dos recursos, acompanhando permanentemente investimentos em melhorias dos processos operacionais com impactos positivos ao meio ambiente nos ativos que detém. Nas análises de crédito privado e novos investimentos, licenças e impactos ambientais são sempre discutidos. Novas ferramentas estão sendo desenvolvidas para aumentar o escopo do nosso compromisso de investimento responsável.

Na administração dos recursos dos gestores terceirizados, dada a discricionariedade do mandato, os princípios socioambientais são observados sempre que possível. A fundação não é signatária de protocolos de regras.

A TELOS adota as melhores práticas de governança corporativa para assegurar, em conjunto com todas as áreas, o alcance dos principais objetivos do negócio: eficiência e eficácia; exatidão e integridade; confiabilidade; efetivo controle dos riscos; mitigação de potenciais conflitos de interesse; e conformidade com leis e regulamentos. Para consolidar os princípios e práticas

de governança, a TELOS conta com o Comitê de Compliance, Comitê de Risco, Código de Comportamento Ético e Código de Conduta da Área de Administração Financeira, dentre outros mecanismos descritos nesta própria política.

A TELOS dispõe de um Sistema de Gestão de Qualidade certificado pela ISO 9001:2015 em que, dentre outros assuntos, leva em consideração aspectos socioambientais e de governança no processo decisório.

A TELOS aderiu em 09 de junho de 2009 ao Código Operacional de Mercado da ANBIMA, inclusive no que concerne à observância dos princípios e regras contidos no Código de Ética da ANBIMA.

Mantemos padrões de responsabilidade e transparência na gestão dos recursos de forma a atender os interesses dos nossos participantes e patrocinadores.

12. Mitigação de Potenciais Conflitos de Interesses

Os conflitos de interesses surgem principalmente quando os interesses pessoais de seus empregados e/ou interesses de terceiros interferem nos interesses da Fundação.

A TELOS reconhece a possibilidade de que seus empregados guardem relações de parentesco ou afinidade com participantes, fornecedores e outros agentes.

Essa situação em si não é proibida. No entanto, em observância ao espírito ético da nossa cultura empresarial, qualquer empregado que se encontre neste tipo de situação deverá se abster de participar do atendimento, tramitação ou resolução de assuntos nos quais tenha interesse pessoal, familiar ou de negócios, e informar essa circunstância ao seu superior imediato, que, por sua vez, a comunicará à Diretoria Executiva. Nesse contexto, devemos ter presente, a todo tempo, que nossa primeira obrigação profissional é com a Fundação.

Além disso, todo empregado deve se abster de estabelecer qualquer tipo de relação ou realizar qualquer tipo de atividade - incluindo manter vínculo de trabalho subordinado com outras pessoas ou prestar serviços por conta própria – que interfira em seu desempenho na Fundação, que seja incompatível com as suas funções na Fundação ou que traga riscos de causar danos à imagem da TELOS.

Também devemos nos abster de aceitar presentes, gratificações ou cortesias que possam nos criar um compromisso, influenciar nas nossas decisões ou afetar as relações comerciais da empresa.

Em certas relações comerciais, a aceitação de refeições, lanches e outros tipos de hospitalidade é considerada normal e se considera que não influencia as decisões de uma pessoa. Essas cortesias devem ser reportadas e autorizadas

previamente pelo superior imediato, estar dentro de parâmetros de normalidade e limitar-se ao mínimo, e deve haver reciprocidade.

Além disso, a TELOS, no artigo 27 do seu estatuto consta que os diretores e conselheiros, respectivos cônjuges e parentes até o segundo grau, não poderão efetuar operações financeiras e comerciais de qualquer natureza com a TELOS, salvo quanto a operações de empréstimos e financiamentos como Participantes e Assistidos, de acordo com a legislação vigente. São vedadas relações comerciais entre a TELOS e empresas das quais qualquer diretor ou conselheiro seja diretor, gerente, acionista majoritário, sócio empregado ou procurador.

O disposto parágrafo precedente não se aplica a relações entre a TELOS e as suas patrocinadoras, relações estas que visarão sempre à consecução dos fins da TELOS e ao benefício dos Participantes.

13. Separação de Responsabilidades e Alçadas

A TELOS dispõe de um Sistema de Gestão de Qualidade certificado pela ISO 9001:2015 em que, dentre outros assuntos, detalha o processo de investimentos da TELOS, com a devida separação de responsabilidades e objetivos associados aos mandatos de todos os agentes que participem do processo de análise, avaliação, gerenciamento, assessoramento e decisão sobre a aplicação dos recursos dos planos da entidade, inclusive com a definição das alçadas de decisão de cada instância, que segue abaixo:

- Comitê de Gestão - Participam o Diretor Financeiro da TELOS (Presidente do comitê), o Gerente de Investimentos e o Gerente Financeiro. O Comitê de Gestão está subordinado à Diretoria Executiva. No Comitê são abordados assuntos relacionados aos investimentos da TELOS, incluindo o monitoramento, elaboração de mandatos e análise das estratégias da Gestão Terceirizada. Oportunidades de investimentos poderão ser apresentadas aos demais membros do Comitê. Cabe ao Comitê avaliá-las e decidir pela execução, desde que estejam de acordo com a Política de Investimentos da Fundação, com a legislação vigente e ainda, tenham o seu financeiro total inferior ou igual a 2% do patrimônio total do plano em questão (PBD ou PCV I), com exceção para o segmento de Imóveis. Caso o segmento seja de imóveis ou o financeiro superior a 2%, a proposta deverá ser encaminhada à Diretoria Executiva. Em cada reunião do Comitê é confeccionada Ata sumária, que contém a decisão dos assuntos abordados, todas as operações realizadas no período pela Gerência de Investimentos e outras informações relativas à Gestão TELOS e Terceirizada.
- Diretoria Executiva - A Diretoria Executiva analisa as oportunidades de investimentos que lhe forem encaminhadas. Caso julgue que a oportunidade não seja atrativa, esta é diretamente descartada. Se a Diretoria Executiva julgar a oportunidade de investimento atrativa e o financeiro total da operação for inferior a 10% do patrimônio total do

plano em questão (PBD ou PCV I), de acordo com o Estatuto da TELOS, esta será aprovada, com exceção para o segmento de Imóveis. Se a Diretoria Executiva julgar a oportunidade de investimento atrativa e esta for do segmento de Imóveis, ou se o financeiro total da operação for superior a 10% do patrimônio total do plano em questão (PBD ou PCV I), de acordo com o Estatuto da TELOS esta será submetida ao Conselho Deliberativo.

- Conselho Deliberativo - O Conselho Deliberativo analisa as oportunidades de investimentos que lhe forem encaminhadas. Caso julgue que a oportunidade não seja atrativa, esta será descartada. Se o Conselho Deliberativo julgar a oportunidade de investimento atrativa, de acordo com o Estatuto da TELOS esta será aprovada.
- Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado (AETQ): Andrea Morango Pittigliani
- Quadro de Alçadas e Responsabilidades:

Executor	Analista de Investimentos, ou Coordenador de Investimentos
Conferente	Analista de Investimentos, ou Coordenador de Investimentos, ou Gerente de Investimentos
Aprovação inferior ou igual a 2% do patrimônio total do plano em questão (PBD ou PCV I).	Gerente de Investimentos
Aprovação entre 2% e 10% do patrimônio total do plano em questão (PBD ou PCV I).	Diretoria Executiva
Aprovação igual ou superior a 10% do patrimônio total do plano em questão (PBD ou PCV I), ou segmento de Imóveis.	Conselho Deliberativo

14. Rentabilidades nos Últimos 5 Anos

Segmento	PCV I - Rentabilidade Líquida (%)									
	2018	Acumulado 2018	2019	Acumulado 2018-2019	2020	Acumulado 2018-2020	2021	Acumulado 2018-2021	2022 (1)	Acumulado 2018-2022
Renda Fixa:	9,87% <i>IGP-DI +2,59%</i>	9,87% <i>IGP-DI +2,59%</i>	9,38% <i>IGP-DI +1,56%</i>	20,18% <i>IGP-DI +2,07%</i>	14,74% <i>IGP-DI -6,78%</i>	37,89% <i>IGP-DI -0,97%</i>	12,71% <i>IGP-DI -4,27%</i>	55,41% <i>IGP-DI -1,8%</i>	11,35% <i>IH +2,92%</i>	73,05% <i>IH -0,88%</i>
Renda Variável:	14,98% <i>IGP-DI +7,36%</i>	14,98% <i>IGP-DI +7,36%</i>	28,91% <i>IGP-DI +19,69%</i>	48,21% <i>IGP-DI +13,36%</i>	1,86% <i>IGP-DI -17,24%</i>	50,98% <i>IGP-DI +2,07%</i>	-12,85% <i>IGP-DI -25,98%</i>	31,58% <i>IGP-DI -5,81%</i>	3,45% <i>IH -4,38%</i>	36,12% <i>IH -5,52%</i>
Imobiliário:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos Estruturados:	0,00% <i>0,00%</i>	0,00% <i>0,00%</i>	13,42% <i>IGP-DI +10,42%</i>	13,42% <i>IGP-DI +10,42%</i>	0,88% <i>IGP-DI -18,04%</i>	14,41% <i>IGP-DI -6,76%</i>	2,40% <i>IGP-DI -13,02%</i>	17,16% <i>IGP-DI -9,11%</i>	13,42% <i>IH +4,83%</i>	32,89% <i>IH -5,59%</i>
Operações com Participantes:	16,98% <i>IGP-DI +9,23%</i>	16,98% <i>IGP-DI +9,23%</i>	10,89% <i>IGP-DI +2,96%</i>	29,72% <i>IGP-DI +6,05%</i>	31,56% <i>IGP-DI +6,88%</i>	70,65% <i>IGP-DI +6,33%</i>	25,54% <i>IGP-DI +6,63%</i>	114,24% <i>IGP-DI +6,4%</i>	15,49% <i>IH +6,74%</i>	147,42% <i>IH +6,47%</i>
Total do Plano:	10,11% <i>IGP-DI +2,82%</i>	10,11% <i>IGP-DI +2,82%</i>	10,39% <i>IGP-DI +2,51%</i>	21,56% <i>IGP-DI +2,66%</i>	14,11% <i>IGP-DI -7,29%</i>	38,69% <i>IGP-DI -0,77%</i>	10,91% <i>IGP-DI -5,8%</i>	53,83% <i>IGP-DI -2,05%</i>	11,00% <i>IH +2,6%</i>	70,76% <i>IH -1,14%</i>

(1) IH: Índice Híbrido composto por IGP-DI e IPCA. A partir de 01/06/2022, o índice foi alterado de IGP-DI para IPCA.

15 Operações com Patrocinadores

A TELOS não realizou operações em ativos financeiros ligados a patrocinador e demais empresas ligadas ao grupo econômico da patrocinadora, conforme § 4º da Resolução nº 4.994, de 2022, do Conselho Monetário Nacional, observado o sigilo da informação.

16. Comunicação com o Participante

A TELOS também disponibilizará em seu site institucional, além das informações mínimas exigidas pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC), toda essa Política de Investimentos.