

TELOS

## Sistema de Gestão da Qualidade

ABNT certifica o SGQ da TELOS pela ISO 9001:2015



pág 2



### TELOS

Mais um ciclo se inicia!

pág 3



### ENTREVISTA

Jorge Luiz Gonçalves Ribeiro uniu esporte e carreira ao longo da vida

pág 4



### SAÚDE E BEM-ESTAR

Cérebro também precisa de ginástica

pág 10

### TELOS:

Educação financeira e previdenciária: agora ainda mais fácil

pág 5

### Legislação:

Fiscalização direta: saiba mais sobre a ação da Previc

pág 8

### Investimentos:

Política de Investimentos: saiba como é elaborada

pág 6

### Educação: #queroaprender

sobre os tipos de beneficiários do meu Plano

pág 9

### TELOS:

Calendários de Eventos de 2018

pág 7

### Entretenimento:

Papo de cozinha: Drinque de maracujá e manga

pág 11

# Sistema de Gestão da Qualidade

*ABNT certifica o SGQ da TELOS pela ISO 9001:2015*

O Sistema de Gestão da Qualidade da TELOS obteve seu primeiro selo de certificação pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) em 2007. Esta conquista e as recertificações ao longo dos anos confirmam nossa busca contínua pela satisfação e bem-estar de todos.

O êxito de termos obtido a certificação pela Norma ISO 9001:2015 da ABNT demonstra que o nosso compromisso com a qualidade é evidente em todos os processos e atividades.

Os benefícios em ter o novo selo envolvem todos os Participantes, Assistidos e Patrocinadores da Fundação. Ao focar no maior planejamento de definição de riscos e de ações preventivas, a transição da ISO 9001:2008 para a ISO 9001:2015 enaltece nosso atributo de eficiência, uma vez que confirma que nossas ações são praticadas com rigoroso controle nos processos.

A nova ISO confere uma visão mais completa do contexto organizacional e torna nosso sistema de gestão ainda mais poderoso, indo da conformidade para o referido desempenho.

A nova ISO confere uma visão mais completa do contexto organizacional e torna nosso sistema de gestão ainda mais poderoso, indo da conformidade para o referido desempenho.

Veja no quadro a nova Política da Qualidade da Fundação que foi revisada em dezembro de 2017.



## POLÍTICA DA QUALIDADE

“A TELOS é comprometida com um Sistema de Qualidade e está focada na satisfação, atual e futura, de seus participantes e patrocinadores, através da eficiente gestão dos investimentos, adoção de práticas que asseguram a correta concessão e manutenção de benefícios previdenciários na forma contratada e a prestação de assistência financeira a seus participantes, controlando os riscos dos referidos processos, mantendo simultaneamente o equilíbrio atuarial de seus planos e rigoroso controle dos custos administrativos.

Nossos Objetivos da Qualidade e a determinação por resultados serão sempre desafios a superar, com segurança, através da melhoria contínua dos processos.”

# Mais um ciclo se inicia!

Em 2017, a TELOS buscou o melhor para Participantes e Assistidos, como você acompanhou nas edições deste informativo. Apesar de toda a crise, conseguimos manter bons patamares de rentabilidade em nossos planos, introduzimos inovações e garantimos a solidez de nossa Fundação. Devido à preocupação com a constante melhoria nos nossos serviços, seguimos promovendo ações para que 2018 seja um novo ano de realizações. Focados no seu bem-estar, estaremos sempre em linha com você.

FELIZ ANO NOVO!



## Nossos números em foco

Nossos bons resultados indicam que a solidez dos Planos está cada vez mais fortalecida e que temos recursos que garantem o pagamento de benefícios futuros.

DESCRIÇÃO	PBD	PCV-I	CONSOLIDADO DOS PLANOS
Superávit 2017 (R\$ mil)	R\$ 156.787	R\$ 14.473	R\$ 171.260
Superávit Acumulado (R\$ mil)	R\$ 904.851	R\$ 246.687	R\$ 1.151.538

(Dados apurados em novembro/2017)

Você também pode conferir nossos resultados mensalmente no **Relatório Mensal de Gestão** disponível na versão clássica do site da TELOS, na aba “A TELOS” até o dia 15 do mês subsequente.

A TODO MOMENTO



Orientações Sobre  
Nossos Serviços e  
Benefícios?

[cat@telos.org.br](mailto:cat@telos.org.br)

(21) 2121-6900

0800-9706900

# Esporte e carreira

*Jorge Luiz Gonçalves Ribeiro uniu os dois ao longo da vida*

■ O entrevistado desta edição é um esportista nato, que conseguiu unir a paixão pelas quadras e pela carreira. Fundador da Recomind Sports, o economista Jorge Luiz Gonçalves Ribeiro chega aos 66 anos cheio de energia para trabalhar e jogar vôlei de praia.

Sua trajetória profissional envolveu muito esforço, disciplina e dedicação, características peculiares de todo esportista. Após se formar em economia na Universidade Cândido Mendes e passar por diversos cursos

na Fundação Getúlio Vargas ao longo de cinco anos, Ribeiro saiu de estagiário para chegar a Gerente de Planejamento Geral na CMEL Carneiro Monteiro Engenharia Ltda.

Enquanto isso, continuava nutrindo sua paixão pelo esporte (quando criança jogava muito futebol). Aos 28 anos, incentivado pela perspectiva por um novo trabalho, a comercialização de materiais esportivos, começou a jogar vôlei de praia em dupla. Mais tarde seu sonho se concretizou ao montar a Recomind Sports.

Até hoje, corre na praia para manter a forma. Nesta entrevista, levantamos algumas bolas sobre carreira e esporte. E Ribeiro cortou todas.

**EM LINHA:** Descreva sobre a sua rotina como proprietário fundador da Recomind esporte - quais produtos ajudou a desenvolver? Algum em especial?

**JORGE RIBEIRO:** Até o ano passado, à frente da Recomind Sports, desenvolvi vários produtos especiais. Um que me trouxe grande satisfação foi a rede de tênis emborrachada utilizada nas Olimpíadas do Rio. Criei também vários modelos de redes de vôlei com publicidade digital, rodo nivelador de areia dupla face, redes especiais para campo de golfe, entre outros. Este ano, por fim, entreguei a empresa para meu filho Jonathan.

**EM LINHA:** Qual a importância do esporte na sua vida? Quais atividades são rotina no dia a dia?

**JORGE RIBEIRO:** Praticamente



todos os dias ando do Posto 12, no Leblon, até o Posto 7, no Arpoador, e retorno correndo pela areia do 7 ao 10. Além disso, três vezes por semana pratico CrossFit em uma academia em Ipanema. Tudo isso ajuda no meu condicionamento físico para praticar vôlei de areia.

**EM LINHA:** Todos sabemos que esporte é saúde. Que dicas daria para quem está sedentário? Como começar a prática de esportes?

**JORGE RIBEIRO:** Buscar um médico para avaliação e, em seguida, um

profissional de educação física.

**EM LINHA:** Além da saúde física e mental, a partir de sua trajetória, o que você indicaria para a saúde financeira? Tem alguma dica sobre como enfrentar a crise econômica com criatividade?

**JORGE RIBEIRO:** Buscar amigos e parceiros para agregar sua mão de obra e, conseqüentemente, melhorar sua posição financeira.

**EM LINHA:** De que forma você incentiva os funcionários

a investir em planos de previdência para planejar um futuro tranquilo? O que diria aos empregados da Claro NET Embratel que possuem tal benefício na empresa em que trabalham?

**JORGE RIBEIRO:** Na realidade, hoje aposentadoria federal é uma luta e uma vergonha para o cidadão. Tenho certeza que o melhor para o futuro das pessoas é investir na previdência complementar.

## EDUCAÇÃO

# Educação financeira e previdenciária: agora ainda mais fácil

*Curso passa a fazer parte da página web da TELOS*

Recentemente, a TELOS inovou mais uma vez. O Portal de Educação Financeira e Previdenciária deixou de ser um site à parte para integrar a página da Fundação.

“A mudança traz todo o conteúdo do curso, agora revisado e repaginado, para mais perto do Participante”, diz a Gerente de Relacionamento da TELOS, Márcia Borges.

Cursos, vídeos, planilhas, glos-

sários e dicas financeiras podem ser encontrados em uma aba do site tradicional da TELOS. Basta clicar em “Educação Financeira e Previdenciária” para navegar. Lá está o curso de dez módulos que irá atualizar o seu conhecimento sobre previdência e investimentos, bem como uma série de vídeo-aulas.

A aba de Educação Financeira e Previdenciária faz parte do esforço

da TELOS para oferecer o máximo de informações para seu público de forma mais fácil e ágil. “A ideia é que Participantes e Assistidos tenham todas as ferramentas necessárias para tomar decisões conscientes, de acordo com seu planejamento e interesses pessoais”, complementa Márcia Borges.

Fique atento ao site para saber mais!

# Política de Investimentos: saiba como é elaborada

*Documento reúne diretrizes de longo prazo dos ativos dos Planos de Benefícios*

■ Os recursos dos planos de benefícios da TELOS (PBD e PCV-I) são alocados conforme definido nas suas respectivas políticas de investimentos. Essas políticas são aprovadas pelo Conselho Deliberativo da entidade.

Nos documentos, preparados todo ano, constam aspectos de planejamento estratégico que privilegiam a segurança dos recursos. A política de 2018 de cada Plano de benefícios define principalmente as metas de rentabilidade e onde os recursos podem ser alocados.

Para explicar esse processo, conversamos com Eduardo Brito, Gerente de Investimentos da TELOS. Abaixo ele descreve como as políticas de investimentos dos Planos são elaboradas, seu processo de aprovação e constante monitoramento, além de suas normas gerais.

**EM LINHA:** Qual é o objetivo principal de constituição das Políticas de Investimentos dos Planos de Benefícios da TELOS? Quem as aprova?

**EDUARDO BRITO:** O objetivo principal da constituição das Políticas de

Investimentos é definir estratégias e limites das alocações dos investimentos dos planos de benefícios para o ano seguinte. Ela é aprovada pelo Conselho Deliberativo.

**EM LINHA:** Quem estabelece os limites mínimos e máximos de alocação dos ativos de cada plano? Descreva a distribuição de alocação para o PBD e o PCV-I na política de 2018.

**EDUARDO BRITO:** Os limites máximos e mínimos são definidos pela Diretoria Financeira, que os envia para aval da Diretoria Executiva. Finalmente, são submetidos ao Conselho Deliberativo para aprovação. A legislação, porém, estabelece limites máximos e mínimos para alguns segmentos e classes de ativos, e os limites da TELOS precisam estar dentro destes parâmetros. O órgão que define estes limites, assim como onde é possível investir, é o CMN (Conselho Monetário Nacional), através da Resolução CMN nº 3792/2009. As alocações por Plano de Benefício, assim como toda a Política de Investimentos,

são disponibilizadas no site da TELOS, em até 30 dias após a aprovação pelo Conselho Deliberativo.

**EM LINHA:** Como é feito o acompanhamento/controle do alcance das metas definidas (e quais são para cada Plano)?

**EDUARDO BRITO:** O acompanhamento é feito mensalmente, por relatórios elaborados internamente e pelo administrador fiduciário contratado pela TELOS. As metas são definidas pela Diretoria Executiva e aprovadas pelo Conselho Deliberativo. Atualmente, a meta atuarial dos planos é de IGP-DI+4,5%.

Ressalvo que a composição das carteiras dos planos é acompanhada atentamente tanto pela área de investimentos quanto pela de risco, buscando evitar desequilíbrios. A estratégia definida sempre busca manter uma carteira equilibrada e saudável, visando o longo prazo.

**EM LINHA:** Como os Participantes e Assistidos podem observar a segurança e a solidez dos investimentos da TELOS?

**EDUARDO BRITO:** Os demonstrativos de rentabilidades e investimentos são disponibilizados de forma transparente no próprio site da TELOS. Lá, Participantes e Assistidos podem averiguar o desempenho e a alta solidez dos nossos investimentos.

Acesse [aqui](#) e verifique na íntegra as Políticas de Investimentos do PBD e do PCV-I para 2018.

# Calendários de Eventos de 2018

*Períodos para realização de escolhas já estão definidos*

■ Com a chegada de um novo exercício, destacamos uma importante ferramenta de auxílio para que você se programe e não perca nenhum evento da TELOS ao longo do ano: os **Calendários de Eventos de 2018**.

Separados por categoria de participantes (Ativos e Assistidos), os calendários ajudam você a organizar seu relacionamento com a Fundação, não deixando nenhuma

data ou período passar em branco. Isto faz com que seu planejamento fique mais fácil e garanta a tranquilidade seu futuro.

A verificação dos itens dos calendários deve ser feita frequentemente. O Calendário de Eventos de Assistidos, por exemplo, já apresenta a janela de oportunidade de troca do IGP-DI como índice de reajuste do benefício pela rentabilidade do Plano TELOS Contribuição

Variável - I (PCV-I), que vai até 31 de janeiro. Se realizada a troca, o reajuste do seu benefício, em 1 de dezembro de 2018, será pela rentabilidade da Conta Coletiva.

Verifique os documentos disponíveis no site da TELOS, dentro do menu “Sala do Participante/Calendário de Eventos”, para mais informações.

## Pesquisa de satisfação anual

*Se o telefone tocar, participe!*

■ Nossa tradicional pesquisa anual que visa avaliar o grau de satisfação dos nossos serviços já está na rua. A empresa selecionada para aplicar o questionário é especializada em pesquisa estatística e independente,

ou seja, a TELOS não possui qualquer ingerência sobre o trabalho realizado. Ela será a responsável pela aplicação das entrevistas, por telefone, de forma aleatória, entre os Participantes e Assistidos.

Portanto, caso você seja contatado pela equipe da Gestner Gestão e Consultoria (empresa contratada) durante o mês de janeiro, participe!

Queremos conhecer sua opinião.

# Fiscalização direta: saiba mais sobre a ação da Previc

■ Como você já sabe, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC) é o órgão supervisor e fiscalizador das entidades de previdência complementar, como a TELOS. A entidade realiza uma série de ações para cumprir suas obrigações, entre elas, as de fiscalização direta.

Este processo decorre do Programa Anual de Fiscalização da autarquia federal e compreende orientação, acompanhamento e análise da constituição de reservas técnicas, provisões e fundos das entidades. Movida por um sistema baseado na prevenção de risco, a autarquia monitora a elaboração das demonstrações atuariais, contábeis e de aplicação dos recursos garantidores das entidades de previdência privada e dos planos de benefícios que operam.

Esta prática é essencial para o acompanhamento da estabilidade e da solidez das entidades fechadas de previdência complementar e acontece mensalmente, diante do recebimento das informações obrigatórias que todos devem enviar para a autarquia. Além disso, no caso de alguma inconsistência ou deficiência de dados nas informações prestadas, são solicitados novos documentos para análise ou é realizada uma auditoria da entidade.

A mentalidade de observância no risco está fortemente presente na fiscalização. A recente Instrução PREVIC Nº 15, de 8 de dezembro de 2017, foi publicada com o objetivo de preservar a liquidez, a solvência e o equilíbrio dos planos de benefícios e de cada entidade de previdência complementar. Em seu Capítulo II estão descritas as medidas

prudenciais preventivas a serem tomadas se verificadas ocorrências de situações de risco.

A TELOS não se enquadra nos quesitos passíveis de aplicação de medidas prudenciais da PREVIC e segue sua sólida e positiva gestão. Os Participantes e Assistidos podem ficar tranquilos. Nossos indicadores demonstram a solvência dos Planos administrados, ambos com superávit. Estamos fechando 2017 com alta solidez. É o 14º exercício consecutivo com superávit (agora superior a bilhão de reais). Lembramos ainda que as nossas demonstrações contábeis são regularmente revisadas por auditores independentes e aprovadas pelo Conselho Fiscal da TELOS.

Saiba mais sobre as ações de **fiscalização direta** no [site da Previc](#).

# #queroaprender

## sobre os tipos de beneficiários do meu Plano

### Beneficiários PCV-I

Se enquadram nessa categoria todos os que são legalmente reconhecidos:

- o(a) cônjuge ou o companheiro(a);
- os filhos, o adotado legalmente e/ou o enteado até 21 anos para todos os Participantes e Assistidos e também os maiores de 21 para os Participantes e Assistidos na modalidade de Saque Programado (nestes casos desde que **formalmente nomeados** para esta finalidade).

Lembramos que não há limite de idade para filho, para o adotado legalmente e para o enteado que seja total e permanentemente **inválido**.

**Beneficiário Indicado** - Poderá ser qualquer pessoa física de sua livre escolha como pai, mãe, irmã e amigos.

Antes de preencher os campos nos formulários, fique atento aos itens mencionados e entre em contato com a Central de Atendimento TELOS para tirar todas as suas dúvidas. Alertamos que a manutenção de filhos após 21

### Beneficiários PBD

Podem ser beneficiários dos Participantes do PBD as pessoas que se enquadrem nos requisitos determinados no regulamento do plano e que tenham essa condição reconhecida pela Previdência Social, como: cônjuge, companheira ou companheiro, filhos e filhas solteiras de qualquer condição, menores de 21 anos ou inválidos;

Alertamos que filhos e enteados, até a idade de 24 anos, desde que cursando estabelecimento de nível

anos só permite a concessão de benefício de pensão na modalidade Saque Programado.

Veja um modelo exemplo do nosso formulário de inscrição no Plano e verifique em qual se encaixa cada categoria de beneficiários:

BENEFICIÁRIOS					
NOME	PARENTESCO	SE FILHO, MANTER APÓS 21 ANOS (S/N)	DATA DE NASCIMENTO	SEXO (F/M)	INVÁLIDO (S/N)
MERCEDES DE ALMEIDA JUNQUEIRA	FILHA	S	12/05/2006	F	N
MARIA LUÍZA MACHADO	COMPANHEIRA		01/01/1978	F	N
<b>NOTAS:</b>					
1- DEVERÃO SER INSCRITOS COMO BENEFICIÁRIOS O CÔNJUGE OU COMPANHEIRO, OS FILHOS, O ADOTADO LEGALMENTE E O ENTEADO MENORES DE 21 ANOS DE IDADE. NÃO HAVERÁ LIMITE DE IDADE PARA AQUELES QUE SEJAM TOTAL E PERMANENTEMENTE INVÁLIDOS.					
2- OS FILHOS, O ADOTADO LEGALMENTE E O ENTEADO, NÃO INVÁLIDOS, COM 21 ANOS OU MAIS PODERÃO SER INSCRITOS COMO BENEFICIÁRIOS.					
BENEFICIÁRIOS INDICADOS					
NOME	PARENTESCO	DATA DE NASCIMENTO	SEXO (F/M)	INVÁLIDO (S/N)	
RENATO ANTÔNIO DA LUZ	PAI	20/08/1951	M	S	
INGRID MARIE DA LUZ	MÃE	02/04/1955	F	N	
MARIANA MARIE DA LUZ	IRMÃ	14/09/1978	F	N	
SANDRA DE ARAÚJO BRANDÃO	AMIGA	22/02/1975	F	N	
<b>NOTA:</b> SÃO CONSIDERADOS BENEFICIÁRIOS INDICADOS QUALQUER PESSOAS FÍSICAS DESIGNADAS PELO PARTICIPANTE, QUE NA FALTA DOS BENEFICIÁRIOS RECEBERÃO O SALDO DE CONTA DE CONTRIBUIÇÃO DO PARTICIPANTE FALECIDO, CONFORME PREVISTO NO REGULAMENTO DO PLANO.					

**ATENÇÃO:** todos os Participantes devem manter seu elenco de beneficiários atualizado.

superior, não necessitam de reconhecimento por parte da Previdência Social.

Para saber mais sobre os tipos beneficiários do seu Plano, acesse o regulamento de seu plano ou digite seu CPF e sua Senha URA para ver o curso online do programa de Educação Financeira e Previdenciária disponível na versão clássica do nosso site. Em caso de dúvidas, entre em contato com nossa Central de Atendimento TELOS - CAT.

# Cérebro também precisa de ginástica

*Não é só o físico que precisa ser exercitado; mente precisa ‘malhar’ para ter saúde*

■ Ter dificuldade para lembrar de coisas parece ser um problema da atualidade. Um estudo realizado na área metropolitana de São Paulo mostrou que 54% das pessoas com mais de 65 anos se queixavam de dificuldade de memória. No entanto, apenas 12% afirmaram que essa questão as prejudicava em seu cotidiano. Ainda assim, alertam os

médicos, é necessário estar atento para o problema e fazer uma “ginástica mental” para que o cérebro continue funcionando plenamente.

As dicas são simples: boa alimentação, exercícios físicos e manutenção dos laços sociais são fundamentais. Além disso, não custa realizar exercícios que ajudem a manter a mente em forma.

Um bom exemplo é o aprendizado de uma língua. O processo envolve o exercício de uma série de linguagens e de formas de memória, estimulando a concentração e o apego a lembranças recentes e tardias.

Outros exercícios são jogos como caça-palavras, dominó e xadrez. Eles demandam atenção, associações e lembranças de movimentos e estratégias que estimulam o cérebro a estar sempre ativo.

Além desses, boas dicas são ler livros e contar a história a pessoas próximas, montar quebra-cabeças e fazer cursos, pois começar atividades estimula a organização de ideias.

E, para quem quiser testar a memória, um bom exercício é montar listas, como uma de compra de supermercado, e não consultá-la. Experimente. Vá o local, adquira os bens listados de memória e, na volta, teste seu desempenho.



Fonte: <https://fortissima.com.br/2014/10/09/conheca-8-exercicios-para-estimular-memoria-dos-idosos-14657221/>

Papo de cozinha

# Drinque refrescante de maracujá e manga

■ Receita prática e saborosa (sem álcool). Ideal para brindar o início de um novo ano entre familiares e amigos.

## INGREDIENTES

2 pacotinhos de polpa de maracujá congelada

1 manga pequena

100 ml de leite condensado

100 ml de leite integral (deixe o drinque ainda mais cremoso)

Pedras de gelo para acrescentar refrescância



Envie para

[cat@telos.org.br](mailto:cat@telos.org.br)

sua receita de família para divulgarmos no Em Linha - daremos o devido crédito!

## MODO DE PREPARO

1. No liquidificador, bata a polpa de maracujá congelada;
2. Acrescente a manga cortada em pedaços, o leite condensado, o leite e algumas pedras de gelo e continue a bater até ficar bem cremoso;
3. No fim, distribua o líquido em taças. Sirva logo em seguida.

*Dica: querendo dar um colorido divertido ao drinque, ponha um filete de groselha a gosto nas taças.*

**Que 2018 seja doce e cheio de alegria. Tim-Tim!**

## Desafio Educacional

# Descubra a palavra certa

Ó W I U J É D Ü Í U Q Í E Ó Ò T B M C S J  
 D C I C X F Ô D H U Í T Í E À Õ ã O N A Ô  
 N Ç U Ó V I V A J R H A Ç R Ç K ã N Ê H C  
 Ü Ç Q G B Ü M F L Q G E Ü Á O Ç Ó L A I A  
 L L A U T O P A T R O C I N A D O D T A H  
 ã T Í Ò ã E Y H É À V S Í L F D T B G Í P  
 C J C D À R Q A F À F Ê U I X F Í Á E G Í  
 Ü Ê Ç L Q X N D D S Í M X Á É ã Õ J Ó À Õ  
 N F Ò P O X E I Q I U E X É E R T S S L Y  
 N ã I Í R E X O J C C Ê L S Í Ô X A Ô H I  
 Z ã ã W N U ã E A Í ã I É P T W Í Q Í À Q  
 Q Ú E M Ô F O B E D G Y O Ô Í Z ã S Ô Ú T  
 L F U É A Ü G Í J Ü À B V N O ã S S I M C  
 L D V H Ò ã E O Q À E L ã Á A X Y É L O Ú  
 P O G Z Z Ü F I ã I B L L Ó Ç L Ò D F Õ Ú  
 T Y M Ú Q K X I C G A ã Ò O X E B Z H Ô ã  
 P P W Z ã Ô V P Ú Z R H É U C Q Ó À G J Ô

1. Acumulação; 2. Missão; 3. Autopatrocinado; 4. Adicional

As respostas do **Desafio Educacional** estão no curso de educação à distância disponível em [nosso site - versão clássica](#).

1. Dentro da previdência complementar, como é conhecida a **fase** em que a pessoa está trabalhando e, de acordo com sua disponibilidade, planejando seu futuro benefício?

2. Instituir e administrar planos de previdência complementar, garantindo a concessão de benefícios de natureza previdenciária através da gestão eficaz dos recursos aportados, observando as expectativas de seus Participantes e Patrocinadores é qual atributo da TELOS?

3. Ex-empregado da empresa patrocinadora que opta pela manutenção das contribuições após o desligamento da mesma pertence à qual categoria de Participante?

4. Nome da contribuição que todos os participantes ativos do PCV-I podem efetuar sem a contrapartida do Patrocinador e cujo percentual é acima do limite máximo estabelecido no Plano.

### Expediente

#### EM LINHA - Jornal da Telos

Publicação Trimestral da TELOS -  
 Fundação Embratel de  
 Seguridade Social  
 ANO 11 - nº 48  
 Av. Pres. Vargas 290, 10º and.  
 Centro - Rio de Janeiro - RJ

#### COORDENAÇÃO

Márcia Borges  
*Gerente de Relacionamento*

#### JORNALISTA RESPONSÁVEL

Andreia Van-Geem Adeodato  
 (Reg. 21437 MT-RJ)

**PRODUÇÃO EDITORIAL E WEBDESIGN**  
 CVDESIGN

#### PRESIDENTE

Roberto Durães de Pinho

#### DIRETORA FINANCEIRA

Andrea Morango Pittigliani

#### DIRETOR DE SEGURIDADE

Carlos Alberto Tavares de Almeida